

工程项目计划体系（二）造价工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/594/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c56\\_594325.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/594/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c56_594325.htm) 把造价师站点加入收藏夹

（二）施工单位的计划体系 施工单位的计划体系包括投标之前编制的项目管理规划大纲和签订合同之后编制的项目管理实施规划。

1. 项目管理规划大纲 项目管理规划大纲是指由企业管理层在投标之前编制的，旨在作为投标依据，满足招标文件要求及签订合同要求的文件。根据国家标准《建设工程项目管理规范》要求，项目管理规划大纲应包括下列内容：（1）项目概况。（2）项目实施条件分析。（3）项目投标活动及签订施工合同的策略。（4）项目管理目标。

（5）项目组织结构。（6）质量目标和施工方案。（7）工期目标和施工总进度计划。（8）成本目标。（9）项目风险预测和安全目标。（10）项目现场管理和施工平面图。（11）投标和签订施工合同。（12）文明施工及环境保护。

2. 项目管理实施规划 项目管理实施规划是在开工之前由项目经理主持编制的，旨在指导施工项目实施阶段管理的文件。根据国家标准《建设工程项目管理规范》要求，项目管理实施规划应包括下列内容：（1）工程概况。包括：工程特点；建设地点及环境特征；施工条件；项目管理特点及总体要求。（2）施工部署。包括：项目的质量、进度、成本及安全目标；拟投入的最高人数和平均人数；分包计划，劳动力使用计划，材料供应计划，机械设备供应计划；施工程序；项目管理总体安排。（3）施工方案。包括：施工流程和施工顺序；施工阶段划分；施工方法和施工机械选择；安全施工

设计；环境保护内容及方法。（4）施工进度计划。应包括施工总进度计划和单位工程施工进度计划。1）施工总进度计划应依据施工合同、施工进度目标、工期定额、有关技术经济资料、施工部署与主要工程施工方案等编制。施工总进度计划的内容应包括编制说明，施工总进度计划表，分期分批施工工程的开工日期、完工日期及工期一览表，资源需要量及供应平衡表等。2）单位工程施工进度计划的编制依据包括：项目管理目标责任书，施工总进度计划，施工方案，主要材料和设备的供应能力，施工人员的技术素质及劳动效率，施工现场条件、气候条件、环境条件，已建成的同类工程实际进度及经济指标。单位工程施工进度计划的内容应包括编制说明、进度计划图、单位工程施工进度计划的风险分析及控制措施。（5）资源供应计划。包括：劳动力需求计划；主要材料和周转材料需求计划；机械设备需求计划；预制品订货和需求计划；大型工具、器具需求计划。（6）施工准备工作计划。包括：施工准备工作组织及时间安排；技术准备及编制质量计划；施工现场准备；作业队伍和管理人员的准备；物资准备；资金准备。（7）施工平面图。包括：施工平面图说明；施工平面图；施工平面图管理规划。（8）技术组织措施计划。包括：保证进度目标的措施；保证质量目标的措施；保证安全目标的措施；保证成本目标的措施；保证季度施工的措施；保护环境的措施；文明施工措施。各项措施应包括技术措施、组织措施、经济措施及合同措施。（9）项目风险管理。包括：项目风险因素识别一览表；风险可能出现的概率及损失值估计；风险管理要点；风险防范对策；风险责任管理。（10）信息管理。包括：与项目

组织相适应的信息流通系统；信息中心的建立规划；项目管理软件的选择与使用规划；信息管理实施规划。（11）技术经济指标分析。包括：规划的指标；规划指标水平高低的分析和评价,实施难点的对策。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)