

物流师考试综合辅导：精益物流基本原则物流师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/595/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E8_c31_595415.htm 把物流师站点加入收藏夹 欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：[百考试题物流师论坛](#) 欢迎免费体验：[百考试题物流师在线考试中心](#)

一、精益物流只有模式没有定势 精益物流的基本原则和精益生产的基本原则是共通的。学者田宇、朱道立曾经在同名文章中介绍理查德威廷提出的精益物流基本原则的一种模式。本作者和合作者根据中国的国情，在为中国邮政策划现代物流系统时，也提出了邮政精益物流的一种模式。精益物流的模式应该有很多种，这是因为大千世界实在是变化多端，企图用一种模式来全面解决所有问题，迷信一种模式，把一种模式作为定势，并且用行政的力量进行推广，那是一种不科学的想法和做法，在物流领域，如何能够像丰田公司那样进行创新，这仍然是现在我们在进行探索的。

二、服务拉动（驱动）是根本原则 精益物流原则 理查德威廷提出的精益物流原则，有以下5个方面：第一，从顾客的角度而不是从企业和职能部门的角度研究什么可以产生价值，并且用这个价值来进行一系列的环节的推动；第二，以价值为基点分析价值流，按整个价值流来确定所有物流流程中所必需的步骤和活动；第三，让价值流实现有效的流动，通过消灭无效和浪费，形成没有中断、没有对流和迂回、没有停滞等待、没有丢失和损毁的物流活动，这种活动必然为用户创造增值的条件；第四，价值的创造，必须按用户的要求，由用户进行拉动，而且必须做到“恰值其时”；第五，不断对整个

活动进行修正和完善，不断消除无效，损失、浪费，追求尽善尽美。在为中国邮政策划精益物流时，根据我国的国情和中国邮政的特点，提出，精益物流是具备以下四个特点的物流系统：第一，拉动型的物流系统在精益物流系统中，顾客需求是驱动生产的源动力，是价值流的出发点。价值流的流动要靠下游顾客来拉动，而不是依靠上游的推动，当顾客没有发出需求指令时，上游的任何部分不提供服务，而当顾客需求指令发出后，则快速提供服务。系统的生产是通过顾客需求拉动的。第二，高质量的物流系统在精益物流系统中，电子化的信息流保证了信息流动的迅速、准确无误，还可有效减少冗余信息传递，减少作业环节，消除操作延迟，这使得物流服务准时、准确、快速，具备高质量的特性。第三，低成本的物流系统精益物流系统通过合理配置基本资源，以需定产，充分合理地运用优势和实力；通过电子化的信息流，进行快速反应、准时化生产，从而消除诸如设施设备空耗、人员冗余、操作延迟和资源等浪费，保证其物流服务的低成本。第四，不断完善的物流系统在精益物流系统中，全员理解并接受精益思想的精髓，领导者制定能够使系统实现“精益”效益的决策，全体员工贯彻执行，上下一心，各施其职，各尽其责，达到全面物流管理的境界，保证整个系统持续改进，不断完善。归根结底，精益物流最主要的原则是：服务拉动（驱动）的原则，把客户提出的服务要求作为起点，把实现这个服务作为终点。这也是一种物流系统是否实现精益化的检核标准。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com