

2009年经济师中级建筑经济：施工进度的管理相关知识经济师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/597/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E7_BB_8F_c49_597141.htm 欢迎进入：2009年经济师考试报

过班热招中！更多信息访问：百考试题经济师论坛(一)施工进度管理的工作流程施工进度管理的工作流程如书图93所示。

(二)施工进度管理的主要工作内容工程项目的施工进度管理从审核承包单位提交的施工进度计划开始，直至工程项目保修期满为止。其工作内容主要有：1、编制施工阶段进度控制工作细则施工进度控制工作细则是在工程项目监理规划的指导下，由工程项目监理班子中进度控制部门的监理工程师负责编制的更具有实施性和操作性的监理业务文件。2. 编制或审核施工进度计划为了保证工程项目的施工任务按期完成，监理工程师必须审核承包单位提交的施工进度计划。对于大型工程项目，由于单项工程较多，施工工期长，且采取分期分批发包又没有有一个负责全部工程的总承包单位时，监理工程师就要负责编制施工总进度计划；或者当工程项目由若干个承包单位平行承包时，监理工程师也有必要编制施工总进度计划。施工总进度计划应确定分期分批的项目组成；各批工程项目的开工、竣工顺序及时间安排；全场性准备工程，特别是首批准备工程的内容与进度安排等。当工程项目有总承包单位时，监理工程师只需对总承包单位提交的施工，总进度计划进行审核即可。而对于单位工程施工进度计划，监理工程师只负责审核而不管编制。图93施工进度管理工作流程图应当说明，编制和实施施工进度计划是承包单位的责任。3. 按年、季、月编制工程综合计划在按计划工期编制的

进度计划中，监理工程师应着重解决各承包单位施工进度计划之间、施工进度计划与资源(包括资金、设备、机具、材料及劳动力)保障计划之间及外部协作条件的延伸性计划之间的综合平衡与相互衔接问题。并根据上期计划的完成情况对本期计划作必要的调整，从而作为承包单位近期执行的指令性计划。

4. 下达工程开工令 监理工程师应根据承包单位和业主双方关于工程开工的准备情况，选择合适的时机发布工程开工令。
5. 协助承包单位实施进度计划 监理工程师要随时了解施工进度计划执行过程中所存在的问题，并帮助承包单位予以解决，特别是承包单位无力解决的内外关系协调问题。
6. 监督施工进度计划的实施 这是工程项目施工阶段进度管理的经常性工作。监理工程师不仅要及时检查承包单位报送的施工进度报表和分析资料，同时还要进行必要的现场实地检查，核实所报送的已完项目时间及工程量，杜绝虚报现象。
7. 组织现场协调会 监理工程师应每月、每周定期组织召开不同层级的现场协调会议；以解决工程施工过程中的相互协调配合问题。
8. 签发工程进度款支付凭证 监理工程师应对承包单位申报的已完分项工程量进行核实，在质量监理人员通过检查验收后签发工程进度款支付凭证。
9. 审批工程延期造成工程进度拖延的原因有两个方面：一是由于承包单位自身的原因；一是由于承包单位以外的原因。前者所造成的进度拖延，称为工期延误；而后者所造成的进度拖延称为工程延期。

(1) 工期延误。当出现工期延误时，监理工程师有权要求承包单位采取有效措施加快施工进度。如果经过一段时间后，实际进度没有明显改进，仍然拖后于计划进度，而且显然将影响工程按期竣工时，监理工程师应要求承包单位修改进度

计划，并提交监理工程师重新确认。监理工程师对修改后的施工进度计划的确认，并不是对工程延期的批准，他只是要求承包单位在合理的状态下施工。因此，监理工程师对进度计划的确认，并不能解除承包单位应负的一切责任，承包单位需要承担赶工的全部额外开支和误期损失赔偿。(2)工程延期。如果由于承包单位以外的原因造成工期拖延，承包单位有权提出延长工期的申请。监理工程师应根据合同规定，审批工程延期时间。经监理工程师核实批准的工程延期时间，应纳入合同工期，作为合同工期的一部分。即新的合同工期应等于原定的合同工期加上监理工程师批准的工程延期时间。监理工程师对于施工进度的拖延，是否批准为工程延期，对承包单位和业主都十分重要。如果承包单位得到监理工程师批准的工程延期，不仅可以不赔偿由于工期延长而支付的误期损失费，而且还要由业主承担由于工期延长所增加的费用。因此，监理工程师应按照合同的有关规定，公正地区分工期延误和工程延期，并合理地批准工程延期的时间。例11. 由于承包单位以外的原因所造成的进度拖延称为（ ）。

(2005考题) A.工程延期 B.工期延误 C.进度延长 D.进度延期
答案：A
10. 向业主提供进度报告
监理工程师应随时整理进度资料；并做好工程记录，定期向业主提交工程进度报告。
11. 督促承包单位整理技术资料
监理工程师要根据工程进展情况，督促承包单位及时整理有关技术资料。
12. 审批竣工申请报告，协助组织竣工验收
当工程竣工后；监理工程师应审批承包单位在自行检验基础上提交的初验申请报告，组织业主和设计单位进行初验。在初验通过后填写初验报告及竣工验收申请书，并协助业主组织工程项：目的竣工验收，编写竣

工验收报告书。13．处理争议和索赔在工程结算过程中，监理工程师要处理有关争议和索赔问题。14．整理工程进度资料在工程完工以后，监理工程师应将工程进度资料收集起来，进行归类、编目和建档，以便为今后其他类似工程项目的进度控制提供参考。15．工程移交监理工程师应督促承包单位办理工程移交手续，颁发工程移交证书。在工程移交后的保修期内，还要处理验收后质量问题的原因及责任等争议问题，并督促责任单位及时修理。当保修期结束且再无争议时。工程项目施工进度管理的任务即告完成。相关链接：2009年经济师考试复习：八种方法提高你的记忆效率2009经济师考试高分复习方法：做好四点结合2009年经济师免费试听！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问www.100test.com