

09年一级建造师项目管理试题与答案(33)一级建造师考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/598/2021_2022_09_E5_B9_B4_E4_B8_80_E7_BA_c54_598989.htm

1.建设工程项目生产过程的总集成者是()。 A. 业主方 B. 总承包商 C. 政府 D. 咨询工程师 答案：A。 解析：业主方是建设工程项目生产过程的总集成者人力资源、物质资源和知识的集成

2.投资方提供的项目管理服务属于()方的项目管理。 A. 政府 B. 承包商 C. 业主 D. 工程师 答案：C。 解析：投资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理。

3.()是项目管理中的最重要的任务。 A. 投资控制 B. 合同管理 C. 质量管理 D. 安全管理 标准答案：d 解析：安全管理是项目管理中的最重要的任务，因为安全管理关系到人身的健康与安全。

4.项目全寿命管理的集成指的是()。 A. DM + PM + FM B. LM + PM + FM C. DM + PM + CM D. BM + PM + CM 答案：A

5.建设工程项目的组织结构如采用矩阵组织结构模式，则每一个工作部门的指令有()个。 A. 1 B. 2 C. 3 D. 4 正确答案：B

6.工作流程图是以图示形式反映一个组织系统中各项工作之间的()联系。 A. 合同 B. 经济 C. 逻辑 D. 指令 正确答案：C

7.控制项目目标的措施中最重要的是()。 A. 组织措施 B. 管理措施 C. 经济措施 D. 技术措施 标准答案：a 解析：控制项目目标的/考试大/主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施，其中组织措施是最重要的措施。

8.反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系的是()。 A. 组织结构模式 B. 组织分工 C. 工作流程图组织 D. 组织工具 标准答案：c 解析：工作

流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系 9.()是指导项目管理工作的纲领性文件。

A . 项目组织结构图 B . 项目结构图 C . WBS D . 建设工程项目管理规划 标准答案：d 解析：建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的纲领性文件。

10.建设工程项目管理规划属于()方的项目管理的范畴。 A . 设计 B . 施工 C . 供货 D . 业主 标准答案：d 解析：建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段，它属于业主方项目管理的范畴。

11.建设工程项目的实施阶段包括 () A . 设计阶段 B . 设计准备阶段 C . 可行性研究阶段 D . 施工阶段 E . 动用前准备阶段 答案：ABDE

12.系统的组织包括()。 A . 系统的组织结构模式 B . 组织分工 C . 工程流程组织 D . WBS E . OBS 标准答案：A, B, C 解析：组织论主要研究系统的组织结构模式和组织分工，以及工作流程组织，它是与项目管理学相关的一门非常重要的基础理论学科。

13.建设工程项目实施阶段项目组织策划的内容包括 ()。 A . 业主方项目管理的组织结构 B . 任务分工和管理职能分工 C . 项目资金需求量计划 D . 实施期组织总体方案 E . 项目管理工作流程 答案：ABE

14.国际上民用建筑项目工程总承包的招标多数采用()方式。 A . 项目功能描述 B . 项目构造描述 C . WBS描述 D . OBS描述 标准答案：a 把一级建造师设为首页，尽情收藏你的好资料！点击查看更多工程项目管理资料gt. 解析：在国际上民用建筑项目工程总承包的招标多数采用项目功能描述的方式，而不采用项目构造描述的方式，因为项目构造描述的招标依据是设计文件，而工程总承包招标时业主方还不可能提供具体的设计文件。(p43)

15.下列属于进度纠偏的管理措施的是()。 A . 调整进度管理的

方法和手段 B . 强化合同管理 C . 改变施工方法 D . 改变施工
机具 E . 及时解决工程款支付 答案 : AB。 100Test 下载频道
开通 , 各类考试题目直接下载。 详细请访问 www.100test.com