

建设工程项目进度计划的编制和调整方法精讲一级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/598/2021\\_2022\\_\\_E5\\_BB\\_BA\\_E8\\_AE\\_BE\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c54\\_598999.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/598/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c54_598999.htm)

1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法 掌握时差的运用 总时差指的是在不影响总工期的前提下，本工作可以利用的机动时间。

自由时差指的是在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间。 掌握进度计划调整的方法

进度计划执行中的管理工作主要有几个方面：检查并掌握实际进展情况；分析产生进度偏差的主要原因；确定相应的纠偏措施或调整方法。

实际进度前锋线是在原时标网络计划上，自上而下从计划检查时刻的时标点出发，用点划线依此将各项工作实际进度达到的前锋点连接而成的折线。通过实际进度前锋线与原进度计划中各工作箭线交点的位置可以判断实际进度与计划进度的偏差。

网络计划调整的方法包括：调整关键线路的方法；非关键工作时差的调整方法；增、减工作项目时的调整方法；调整逻辑关系；调整工作的持续时间；调整资源的投入。

1Z203040 建设工程项目进度控制的措施 复习要点 1 . 掌握建设工程项目进度控制的组织措施

在项目组织结构中应有专门的工作部门和符合进度控制岗位资格的专人负责进度控制工作。进度控制的主要工作环节包括进度目标的分析和论证、编制进度计划、定期跟踪进度计划的执行情况、采取纠偏措施，以及调整进度计划。

这些工作任务和相应的管理职能应在项目管理组织设计的任务分工表和管理职能分工表中标示并落实。应编制项目进度控制的工作流程。

进度控制工作包含了大量的组织和协调工作，应进行有关

进度控制会议的组织设计。把一级建造师设为首页，尽情收藏你的好资料！[点击查看更多工程项目管理资料](#)

2. 掌握建设工程项目进度控制的管理措施 建设项目进度控制的管理措施涉及管理的思想、管理的方法、管理的手段、承发包模式、合同管理和风险管理等。用网络计划的方法编制进度计划有利于实现进度控制的科学化。承发包模式的选择直接关系到项目实施的组织和协调。工程物资的采购模式对进度也有直接的影响。还应注意分析影响项目进度的风险，重视信息技术（包括相应的软件、局域网、互联网以及数据处理设备）在进度控制中的应用。

3. 掌握建设工程项目进度控制的经济措施 建设工程项目进度控制的经济措施涉及资金需求计划、资金供应的条件和经济激励措施等。在工程预算中应考虑加快工程进度所需要的资金，其中包括为实现进度目标将要采取的经济激励措施所需要的费用。

4. 掌握建设工程项目进度控制的技术措施 建设项目进度控制的技术措施涉及对实现进度目标有利的设计技术和施工技术的选用。施工方案在决策选用时，应考虑其对进度的影响

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)