

## 二级建造师施工管理考前精讲辅导（14）二级建造师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/598/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BA\\_8C\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c55\\_598378.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/598/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_598378.htm)

练习：1．在建设工程项目施工中处于中心地位，对建设工程项目施工负有全面管理责任的是（ ）。 A．项目总监理工程师 B．派驻施工现场的业主代表 C．施工企业项目经理 D．施工现场技术负责人 正确答案：C

2．取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，应由（ ）决定。 A．政府主管部门 B．业主 C．施工企业 D．行业协会 正确答案：C

3．以下对施工企业项目经理任务的说明，不正确的是（ ）。 A．施工企业项目经理和建设单位签定工程承包合同 B．施工企业项目经理与本企业法定代表人签订项目承包合同 C．项目经理的权力需要企业法定代表人授权 D．项目经理负责组建项目管理班子 答案：A

4．建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为（ ）年。 A．4 B．5 C．6 D．7 标准答案：B 解析：建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为五年。

5．施工企业法定代表人与项目经理协商制定项目管理目标责任书的依据有（ ）。 A．项目设计文件 B．项目合同文件 C．组织的管理制度 D．组织的经营方针和目标 快把二级建造师站点加入收藏夹吧！ E．项目管理规划大纲 答案：BCDE

作业 1．项目目标动态控制的第二步是（ ）。 A．收集项目目标的实际值 B．目标调整 C．将项目的目标分解 D．目标的动态控制 标准答案：d 解析：第二步，在项目实施过程中项目目标的动态控制

2．项目目标动态控制的第三步是（ ）。 A．收集项目目标的实际

值 B . 如有必要 , 目标调整 C . 将项目的目标分解 D . 目标的动态控制 标准答案 : b 解析 : 第三步 , 如有必要 , 则进行项目目标的调整 , 目标调整后再回复到第一步。 3 . 工程项目施工应建立以 ( ) 为首的生产经营管理系统。 A . 设计 B . 监理 C . 业主 D . 项目经理 答案 : D。 4 . 下列属于进度纠偏的组织措施的是 ( )。 A . 调整项目组织结构 B . 调整项目工作流程组织 C . 调整项目管理人员班子 D . 调整项目任务分工 E . 改变施工方法 答案 : ABCD。 5 . 以下对施工企业项目经理任务的说明 , 不正确的是 ( )。 A . 施工企业项目经理和建设单位签定工程承包合同 B . 施工企业项目经理与本企业法定代表人签订项目承包合同 C . 项目经理的权力需要企业法定代表人授权 D . 项目经理负责组建项目管理班子 答案 : A。 6 . 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为 ( ) 年。 A . 4 B . 5 C . 6 D . 7 标准答案 : b 解析 : 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为五年。 7 . 项目管理最基本的方法论是 ( )。 A . 项目目标的策划 B . 项目目标的动态控制 C . 项目管理的目标 D . 项目管理的信息化 正确答案 : B 8 . 在应用动态控制原理控制建设工程项目目标时 , 调整项目管理班子人员属于 ( ) 措施。 A . 组织 B . 合同 C . 经济 D . 技术 正确答案 : A 9 . 下列属于进度纠偏的管理措施的是 ( )。 A . 调整进度管理的方法和手段 B . 强化合同管理 C . 改变施工方法 D . 改变施工机具 E . 及时解决工程款支付 答案 : AB。 10 . 下列选项中 , 符合国际上对项目经理的地位和作用正确描述的是 ( )。 A . 项目经理是项目管理班子的负责人 B . 项目经理是一个管理岗位 C . 项目经理是项目组织系统中的管理者 , 具有人事

权、财权、物资采购权 D . 项目经理的主要任务是项目目标的控制和组织的协调 E . 项目经理是企业法定代表人在项目上的代表人 答案：ABDE 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)