

二级建造师施工管理考前精讲辅导（8）二级建造师考试 PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/598/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BA\\_8C\\_E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c55\\_598408.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/598/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_598408.htm) 2Z101024 熟悉施工管理的管理职能分工 一、管理职能的内涵 管理是由多个环节组成的过程，即：（1）提出问题；（2）筹划--提出解决问题的可能的方案，并对多个可能的方案进行分析；（3）决策；（4）执行；（5）检查。这些组成管理的环节就是管理的职能。管理的职能在一些文献中也有不同的表述，但其内涵是类似的。业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理的任务和其管理职能分工，上述各方都应该编制各自的项目管理职能分工表。管理职能分工表（表1Z201024 - 1）是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。表中用拉丁字母表示管理职能。管理职能分工表也可用于企业管理。

2Z101025 熟悉施工管理的工作流程组织 工作流程组织包括：  
（1）管理工作流程组织，如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程；（2）信息处理工作流程组织，如与生成月度进度报告有关的数据处理流程；（3）物质流程组织，如钢结构深化设计工作流程，弱电工程物资采购工作流程，外立面施工工作流程等。 一、工作流程组织的任务 每一个建设项目应根据其特点，从多个可能的工作流程方案中确定以下几个主要的工作流程组织：（1）设计准备工作的流程；（2）设计工作的流程；（3）施工招标工作的流程；（4）物资采购工作的流程；（5）施工作业的流程；（6

) 各项管理工作 ( 投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理 ) 的流程 ; ( 7 ) 与工程管理有关的信息处理的流程。把二级建造师设为首页点击查看更多施工管理资料。来这也就是工作流程组织的任务 , 即定义工作的流程。工作流程图应视需要逐层细化 , 如投资控制工作流程可细分为初步设计阶段投资控制工作流程图、施工图阶段投资控制工作流程图和施工阶段投资控制工作流程图等。业主方和项目各参与方 , 如工程管理咨询单位、设计单位、施工单位和供货单位等都有各自的工作流程组织的任务。

## 二、工作流程图

工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系 , 它可用以描述工作流程组织。工作流程图是一个重要的组织工具 , 如教材图2Z1010Z5 - 1所示。工作流程图用矩形框表示工作 , 箭线表示工作之间的逻辑关系 , 菱形框表示判别条件。也可用两个矩形框分别表示工作和工作的执行者。

100Test 下载频道开通 , 各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)