

二级建造师施工项目管理复习100要点（2）二级建造师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/598/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_598436.htm 21 建设工程监理是指监理单位受项目法人的委托，依据国家批准的工程项目建设文件、有关工程建设的法律、法规和工程建设监理合同及其他工程建设合同，对工程建设实施的监督管理。 22 建设部规定下列建设工程必须实行监理：1、国家重点建设工程；2、大中型公用事业工程；3、成片开发建设的住宅小区工程；4、利用外国政府或者国际组织贷款、援助资金的工程。 23 监理单位与项目法人之间是委托与被委托的合同关系，与被监理单位是监理与被监理关系。 24 我国的建设工程监理属于国际上业主方项目管理的范畴。 25 工程监理单位不按照委托监理合同的约定履行监理义务，对应当监督检查的项目不检查或者不按照规定检查，给建设单位造成损失的，应当承担相应的赔偿责任。工程监理单位与承包单位串通，为承包单位谋取非法利益，给建设单位造成损失的，应当与承包单位承担连带赔偿责任。 26 组织论主要研究系统的1、组织结构模式2、组织分工，3、工作流程组织； 27 常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构。 28 组织结构模式反映的是组织关系和指令关系。 29 组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。 30 工作流程组织反映的是逻辑关系，是一种动态关系。 31 组织工具是组织论基本理论应用的手段，基本的组织工具有：1、组织结构图、2、任务分工表、3、管理职能分工表、4、工作流程图；5、项目结构图。 32 组织是目标能否

实现的决定性因素。 33 控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施，其中组织措施是最重要的措施。 34 项目结构图（WBS）是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的所有工作任务；是用来描述工作对象之间的关系。 35 对一个项目的组织结构进行分解，并用图的方式表示，就形成项目组织结构图，或称项目管理组织结构图，反映的是组织关系。 36 工作流程图服务于工作流程组织，它用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系。 37 如果两个单位之间有合同关系，在合同结构图中用双向箭杆联系，如果两个单位之间有管理指令关系，则用单向箭杆联系。 38 建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的纲领性文件。 39 建设工程项目管理规划涉及项目/考试大/整个实施阶段，它属于业主方项目管理的范畴，业主方也可以委托建设项目总承包方编制建设工程项目管理规划。 40 建设工程项目管理规划的编制应由项目经理负责，并邀请项目管理班子的主要人员参加。把二级建造师设为首页点击查看更多施工管理资料gt.来 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com