

二级建造师施工项目管理复习100要点 (3) 二级建造师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/598/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_598440.htm

41 在国际上项目管理咨询公司可以接受业主方、设计方、施工方、供货方和建设项目总承包的委托，提供代表委托方利益的项目管理服务，属于工程顾问服务。42 工业发达国家设计单位的组织体制与中国有区别，多数设计单位是专业设计事务所，而不是综合设计院。43 我国业主方主要通过设计招标的方式选择设计方案和设计单位。而国际上不少国家有设计竞赛条例，设计竞赛与设计任务的委托并没有直接的联系。设计竞赛的结果只限于设计成果的评奖，业主方综合分析和研究设计竞赛的成果后再决定设计任务的委托。44 工程总承包企业按照合同约定对工程项目的质量、工期、造价等向业主负责，工程总承包企业可依法将所承包工程的部分工作发包给具有相应资质的分包企业；分包企业按照分包合同的约定对总承包企业负责。45 项目目标的动态控制是项目管理最基本的方法论。46 项目目标动态控制的工作程序：1、项目目标动态控制的准备工作，将项目目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值；2、在项目实施过程中项目目标的动态控制；3、如有必要，则进行项目目标的调整。47 在项目实施过程中项目目标的动态/考 试大/控制包括：1、收集项目目标的实际值，2、定期进行项目目标的计划值和实际值的比较，3、通过项目目标的计划值和实际值的比较，如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。48 进度纠偏的措施：组织措施、管理措施、经济措施、技术措施。（详细）P16 49 投资控制的纠偏措施：组织

措施、管理措施、经济措施、技术措施。（详细）P16.50

2003年2月27日"取消建筑施工企业项目经理资质核准，由注册建造师代替，并设立过渡期".51 过渡的时间为五年。52 过渡期满后，大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任。53 在全面实施建造师执业资格制度后仍然要坚持落实项目经理岗位责任制。54 建造师是一种专业人士的名称，而项目经理是一个工作岗位的名称。55 工程项目施工应建立以项目经理为首的生产经营管理系统，实行项目经理负责制，项目经理在工程项目施工中处于中心地位，对工程项目施工负有全面管理的责任。56 项目人力资源管理的目的是调动所有项目参与人的积极性，在项目承担组织的内部和外部建立有效的工作机制，以实现项目目标。57 人力资源管理的任务：1、编制组织和人力资源规划；2、组织项目管理班子人员的获取；3、管理项目管理班子的成员；4、团队建设。58 工程总承包和工程项目管理是国际通行的工程建设项目组织实施方式。59 建设工程项目总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化，以克服由于设计与施工的分离致使投资增加，以及克服由于设计和施工的不协调面影响建设进度。60 建设工程项目总承包的主要意义：1、不在于总价包干；2、也不是"交钥匙"；3、核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合；4、以达到为项目建设增值的目的。把二级建造师设为首页点击查看更多施工管理资料gt.来 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com