

二级建造师施工项目管理复习100要点（4）二级建造师考试  
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/598/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BA\\_8C\\_](https://www.100test.com/kao_ti2020/598/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_598443.htm)

[E7\\_BA\\_A7\\_E5\\_BB\\_BA\\_E9\\_c55\\_598443.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/598/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_598443.htm) 61 即使采用总价包干的方式，稍大一些的项目也难以用固定总价包干，而多数采用变动总价合同。 62 建设工程项目总承包方编制项目设计建议书的依据是建设纲要或设计纲要。 63 建设工程项目总承包编制项目设计建议书和报价文件。 64 在国际上民用建筑项目工程总承包的招标多数采用项目功能描述的方式。 65 工程监理人员认为工程施工不符合1、工程设计要求，2、施工技术标准，3、合同约定，有权要求建筑施工企业改正。 66 工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当报告建设单位要求设计单位改正。 67 施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前24小时，应当书面通知监理企业的项目监理机构。 68 1983年由原国家计划委员会提出推行项目前期项目经理负责制。 69 1988年开始推行建设工程监理制度。 70 1995年推行项目经理负责制。 71 2003年发出向建造师过渡的通知。 72 项目管理的发展经历：项目管理（Project Management），全过程管理（Program Management），组合管理（Portfolio Management），变化管理（Change Management）。 73 项目全寿命管理包括：A、决策决策阶段的开发管理（DM）；B、实施阶段的项目管理（PM）；C、使用阶段的设施管理（FM）。 74 建设工程项目决策阶段策划的主要任务是务和意义定义开发或建设的任务。 75 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是定义如何组

织开发或建设。76 风险管理的工作流程：1、风险辨识，分析存在哪些风险；2、风险分析，对各种风险衡量其风险量，3、风险控制，制定风险管理方案，采取措施降低风险量，4、风险转移，如对难以控制的风险进行投保（保险）。77 施工成本管理就是要在保证工期和质量/考试大/满足要求的情况下，利用组织措施、经济措施、技术措施、合同措施把成本控制在计划范围内，并进一步寻求最大程度的成本节约。78 施工成本管理的任务包括：成本预测、成本计划、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核。79 成本预测是施工项目成本决策与计划的依据。80 成本计划是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础。是施工项目降低成本的指导文件，是设立目标成本的依据。把二级建造师设为首页点击查看更多施工管理资料gt.来 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)