

二级建造师施工管理项目管理知识考试记忆点二级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/598/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_598500.htm

项目管理 1.施工项目管理规划的作用和种类 1)作用：制定施工项目管理目标；规划实施项目目标的组织、程序和方法，落实责任；作为相应项目的管理规范，在项目管理过程中贯彻执行；作为考核项目经理部的依据之一。 2)种类：(2)大纲的内容 (3)实施规划的内容 2.项目经理责任制 (1)项目经理责任制的作用 项目经理责任制是以项目经理为责任主体的施工项目管理目标责任制度。它是施工项目管理的基本制度之一，是成功进行施工项目管理的前提和基本保证。其作用如下： 1)项目经理责任制确定了项目经理在企业中的地位。项目经理是企业法定代表人在承包的建设工程项目上的委托代理人。 快把二级建造师站点加入收藏夹吧！ 2)项目经理责任制确定了企业的层次及其相互关系。 3)项目经理责任制确定了项目经理在项目管理中的地位。项目经理应根据企业法定代表人的授权范围、时间和内容对施工项目自开工准备至竣工验收实施全过程、全面管理。因此，项目经理是项目的核心人物，是项目管理目标的承担者和实现者，对项目的实施进行控制，既要项目的成果性目标向建设单位负责，又要对承担的效益性目标向企业负责。 4)项目经理责任制用制度确定了项目经理的基本责任、权限和利益。 3.项目经理责任制的内容 项目经理责任制的内容包括，企业各层之间的关系；项目经理的地位和素质要求；项目经理目标责任书的制定和实施；项目经理的责、权、利；项目管理的目标责任体系：有项目经理的

目标责任制、项目经理部内各职能部门的目标责任制、项目经理部各成员的目标责任制；可建立以施工项目为对象的三种类型目标责任制：项目的目标责任制，子项目的目标责任制，班组的目标责任制。

4.总承包企业需要具有的条件：1) 具有全面能力 2) 具有扎实的基础 3) 有实力雄厚的人才队伍，有足够的懂技术、会管理、善经营、精通商务的复合型人才。

5.工程总承包的主要方式 1) 设计、采购、施工(EPC) / 交钥匙总承包。 2) 设计施工总承包(DB)。 3) 设计采购总承包(EP) 4) 采购施工总承包(PC)。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com