

2010年咨询工程师考试：组织管理辅导练习（九）咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_599874.htm

1、下列有关项目式组织结构的优点，叙述错误的是（ ）。 A.项目经理是真正意义上的项目负责人 B.团队成员工作目标比较复杂，有利于学习 C.项目管理指令一致 D.项目团队内部容易沟通

2.下列关于部门职能与部门划分的叙述中不正确的是（ ）。 A.部门过多将造成资源浪费和工作效率低下 B.部门少有利于激发工作积极性，提高工作效率 C.部门职能设定不合理，将会增加部门的数量，容易造成管理上的混乱 D.部门职能过多，部门人员会疲于忙碌，管理困难，影响工作质量

3.下列对矩阵式组织结构的特点叙述不正确的是（ ）。 A.信息回路比较简单 B.项目成员处于多头领导状态 C.团队成员无后顾之忧 D.项目管理权力平衡困难

4.项目组织再造所遵循的原则不包括（ ）。 A.处理好调整的时机问题 B.尽可能保持项目工作的连续性 C.能调则调，能大动不小调 D.避免因调整组织设置

5.下列关于矩阵式组织结构的缺点叙述不正确的是（ ）。 A.项目管理权力平衡困难 B.项目团队成员不易产生成就感 C.信息回路比较复杂 D.项目处于多头领导状态

6.项目团队能力开发的途径与手段不包括（ ）。 A.培训 B.开展团队建设性活动 C.对团队成员不进行调整 D.表彰与奖励体系

7.不属于项目经理选择原则的是（ ）。 A.要有较扎实的基础知识 B.要作为技术权威 C.要把握重点，不可求全责备 D.要有一定类似项目的经验

8.咨询工程师在招标投标管理中应完成的工作不包括（ ）。 A.策划招标方案 B.组建评标委员会 C.实施招标投标活动 D.制定评标标准

9.工程

项目公开招标的第一个环节是（ ）。 A.编制工程标底 B.发布招标公告 C.投标申请人资格预审 D.选择发布媒体

10.不属于招标投标管理基本原则的是（ ）。 A.公开原则 B.公平原则 C.独立原则 D.合理低价中标原则

百考试题环球网校本着早准备、早复习、早通过的思想特推出2010年咨询工程师辅导精讲班、冲刺班、习题班。本次辅导由权威辅导专家李述萍、王双增、成丽芹、陈宪等担任主讲，全部采用视频授课的形式呈现给学员，考生可随时报名参加学习，所有课程自付费之日起都可以随时随地任意多次反复学习，直到当期考试结束后三天关闭。更多信息请关注：咨询工程师站点 咨询工程师论坛 咨询工程师在线考试中心 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com