

2009年咨询工程师《工程项目组织与管理》全真习题(5)咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文  
[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/599/2021\\_2022\\_2009\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_92\\_A8\\_c60\\_599877.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_599877.htm)

1、下列关于质量保修和竣工决算的说法中，不正确的是( )。 A.工程竣工验收报告经发包人认可后28天内，承包人向发包人递交竣工决算报告 B.发包人收到竣工结算报告和资料后28天内进行核实来源：考试大 C.承包人收到竣工结算价款后14天内将竣工工程交付给发包人 D.发包人应当在质量保证期满后28天内，将剩余保修金和利息返还给承包人 标准答案：D 解析：工程竣工验收报告经发包人认可后28天内，承包人向发包人递交竣工决算报告，发包人收到竣工结算报告和资料后28天内进行核实，确认后支付工程竣工结算价款，承包人收到竣工结算价款后14天内将竣工工程交付给发包人。发包人应当在质量保证期满后14天内，将剩余保修金和利息返还给承包人。

2、工作定义的基本依据是( )。 A.项目范围说明书 B.历史资料 C.范围管理计划 D.WBS 标准答案：D 解析：工作定义的依据包括WBS、项目范围说明书、历史资料，其基本依据是WBS。工作定义就是定义为了交付WBS中定义的项目可交付成果而必须完成的工作，因此其基本依据就是WBS。范围管理计划是对如何管理范围变更的说明，是范围计划过程的结果。

3、定额按内容分类不包括( )。 A.人工消耗定额 B.材料消耗定额 C.机械台班消耗定额 D.各部定额 标准答案：D 解析：定额按粗细程度分为概算定额、预算定额和施工定额.按使用范围可分为基础定额、各部定额和企业内部定额.按内容可分为人工消耗定额、材料消耗定额和机械台班消耗定额。

4、简单明了，便于检

查和计算资源需求情况，但不能全面反映各项工作之间的逻辑关系和整个工程的主次工作，难以对计划作出准确的评价的进度计划表示方法是( )。 A.横道图 B.时标网络图 C.里程碑图 D.进度曲线法 标准答案：A 解析：进度计划的表示方法包括横道图、时标网络图、里程碑图和进度曲线。横道图是一种传统的进度计划表示方法，简单明了，便于检查和计算资源需求情况，但不能全面反映各项工作之间的逻辑关系和整个工程的主次工作，难以对计划作出准确的评价。

5、利用香蕉曲线图不能实现的是( )。 A.分析进度产生偏差的原因 B.合理安排进度计划 C.比较实际进度与计划进度 D.预测后续工程进度 标准答案：A 解析：利用香蕉曲线可以进行：进度计划的合理安排.实际进度与计划进度的比较.对后续工程进度进行预测。利用香蕉曲线可进行的工作可以和利用S形曲线可以获得的信息进行比较记忆。

6、PERT和CPM的根本区别是( )。 来源:百考试题网 A.CPM的工作逻辑关系肯定，PERT的工作逻辑关系不确定 B.CPM使用最大可能工作时间估计，PERT使用加权平均时间估计 C.CPM的工作必须进行，PERT的某些工作可以不进行 D.CPM不允许存在回路，PERT中可以存在回路 标准答案：B 解析：CPM与PERT、GERT是进度计划制定的基本方法。CPM与PERT的基本指导思想大同小异，网络的建立过程也基本一致，其根本区别就是CPM使用最大可能工作时间估计，PERT使用加权平均时间估计。对于项目管理各种方法的英文名称也要给予注意。

7、编制资源计划的基本依据是( )。 A.范围说明书 B.进度计划 C.WBS D.资源储备说明 标准答案：C 解析：资源计划编制的依据包括WBS、范围说明书、进度计划、资源储备说明和组织方针。其基本依据

为WBS。WBS定义了项目的工作范围，将项目工作分解为容易管理和控制的工作包。编制资源计划就是要确定项目需要哪些资源，其要考虑的基本依据就是WBS。

8、采用单价法和实物法编制施工图预算的主要区别是( )。

- A.计算工程量的方法不同
- B.计算直接工程费的方法不同
- C.计算利税的方法不同
- D.计算其他直接费、间接费的方法不同

标准答案：B

解析：施工图预算的编制方法包括单价法和实物法，两者的编制步骤基本相似，但在具体计算人工费、材料费和机械使用费及汇总三种费用之和方面有一定区别。即计算直接工程费的方法不同。

百考试题([www.Examda.com](http://www.Examda.com))

9、工具用具使用费属于( )。

- A.直接费
- B.措施费
- C.其他费用
- D.企业管理费

标准答案：D

百考试题咨询工程师站点，值得您收藏！

解析：间接费包括规费和企业管理费。工具用具使用费属于企业管理费。

10、下列不属于质量计划内容的是( )。

- A.明确各层次的质量目标和质量管理职能
- B.明确各层次之间的配合和接口
- C.确定和提供制定质量计划所需的资源
- D.明确记录和收集、报告数据的标准表格

标准答案：C

解析：质量计划的内容包括：明确各层次的质量目标和质量管理职能.明确各层次之间的配合和接口.明确实现质量目标的过程程序.确定和提供实现质量目标必需的资源.明确记录和收集、报告数据的标准表格。

本题的C项有很强的干扰性，制定质量计划需要资源(人力、物力等)，但这个资源和实现质量目标所需要的资源不能等同。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)