

2005年咨询工程师工程项目组织与管理真题及答案点评  
咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/599/2021\\_2022\\_2005\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_92\\_A8\\_c60\\_599887.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022_2005_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_599887.htm)

一、单项选择题（共60题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意）  
1. 工程项目设计应在项目（ ）阶段完成。 A. 决策 B. 准备 C. 实施 D. 验收

答案：B 点评：工程项目准备阶段的主要工作包括工程项目的初步设计和施工图设计、工程项目计划的制定和工程项目征地及建设条件的准备、工程项目招标及承包商的选定、签定工程承包合同。本阶段是战略决策的具体化，它在很大程度上决定了工程项目实施的成败及能否高效率地达到预期目标。详见教材P2。 考试要点：工程项目建设周期。

2. 参与工程项目管理的各方面都有各自的期望，其中咨询部门的主要期望是（ ）。 A. 合理的报酬与松弛的工作进度表 B. 工程项目能有很高的利润 C. 合理的报酬与严格的工作进度表 D. 项目产出品或提供的服务质量优良

答案：A 点评：咨询部门主要希望合理的报酬、松弛的工作进度表、迅速提供信息、迅速决策、及时支付工作报酬。详见教材P4。 考试要点：工程项目主要利害关系者的要求和期望。

3. 工程项目管理的基本原理不包括（ ）。 A. 目标的系统管理 B. 过程控制管理 C. 信息技术管理 D. 项目层次管理

答案：D 点评：工程项目管理的基本原理主要是目标的系统管理、过程控制管理、信息技术管理。详见教材P6。 考试要点：工程项目管理的基本原理。

4. 工程项目目标系统表现为一个（ ）结构。 A. 开放的并列 B. 递阶层次 C. 多目标的平行 D. 完整的封闭

答案：B 点评：工程项目目标系统是一种层次结构

，将工程项目的总目标分解成子目标，子目标再分解成可执行的第三级目标，如此一直分解下去，形成层次性的目标结构。目标系统至少由系统目标、子目标和可执行目标三个层次构成。详见教材P8。考试要点：建立目标系统。

5. 保证项目产品功能特性的过程是（ ）。  
A. 项目的资金投入过程  
B. 项目的销售过程  
C. 创造项目产品的过程  
D. 项目产品的使用过程  
答案：C  
点评：创造项目产品的过程只能保证项目产品的功能特性，而项目的管理过程则是利用项目管理的先进技术保证项目的效率和效益。详见教材P10。考试要点：过程控制管理。

6. 在工程项目管理模式中，BOT是经常被人们提及的一种模式，其含义是（ ）。  
A. 建造~拥有一移交  
B. 建造—运营—移交  
C. 租赁—拥有一移交  
D. 租赁—运营—移交  
答案：B  
点评：BOT（Build-Operate-Transfer）即建造—运营—移交模式。详见教材P14。考试要点：BOT模式。

7. 项目建设过程中，业主对工程项目管理大都采用（ ）的方式。  
A. 直接管理  
B. 间接管理  
C. 平行管理  
D. 垂直管理  
答案：B  
点评：从管理方式上看，业主对工程项目管理大都采用的是间接而非直接方式。详见教材P18。考试要点：业主对工程项目管理的特点。

8. 项目决策阶段业主的主要任务中，不包括（ ）。  
A. 对投资方向和内容作初步构想  
B. 组织评审可行性研究报告  
C. 组织编制项目建议书  
D. 落实建设用地  
答案：D  
点评：项目决策阶段业主的主要任务主要有：对投资方向和内容作初步构想；选择好咨询机构；根据有关规定和实际需要，将规划或战略等上报有关部门审批；聘请专业咨询机构或利用自己现有的有合格资质的技术力量，对项目的主要内容、项目规模、产品方案、工程方案、技

术方案等进行研究、比较；根据需要进行项目财务评价、社会评价、国民经济评价和风险评价；最后完成项目建议书和可行性研究报告，并负责完成项目的相应报批工作，并对项目建设是否进行最终决策。详见教材P18。考试要点：项目决策阶段业主的主要任务。

9. 咨询工程师组织完成咨询项目时，编写咨询工作大纲是在（ ）。A. 成立项目团队之后 B. 进行现场调研之后 C. 成立项目团队之前 D. 进驻项目现场之后

答案：C 点评：咨询工程师在工作前期准备的任务是接受委托、认真研究项目的相关资料、编写咨询项目工作大纲、成立项目团队。详见教材P23。考试要点：咨询工程师的一般工作程序。

10. 咨询工程师在项目组织计划实施阶段的工作主要包括：沟通与调整；组织实施；进行现场调研。其正确的顺序是（ ）。A. — — 8. — — C. — — D. — —

答案：B 点评：咨询工程师在项目组织计划实施阶段的工作主要包括进行现场调研、组织实施、沟通与调整。详见教材P23。考试要点：咨询工程师在项目组织计划实施阶段的主要工作。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)