

2008年咨询工程师《项目组织与管理》真题点评咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/599/2021\\_2022\\_2008\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_92\\_A8\\_c60\\_599890.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022_2008_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_599890.htm) 一、单项选择题(共60题，每题1

分。每题的备选项中，只有1个最符合题意) 1.下列项目，属于工程项目的是()。 A.一次载人飞船发射 B.“五个一”工程 C.开发一个软件 D.京沪快速铁路建设 答案：[D] 点评：工程项目是指投资建设领域中的项目。一般是指为某种特定目的而进行投资建设并含有一定建筑或建筑安装工程的建设项目。例如：建造一定生产能力的流水线.建设一定制造能力的工厂或车间.建设一定长度和等级的公路.建设一定规模的医院、文化娱乐设施.建设一定规模的住宅小区等。参见教材P1. 2.工程项目目标具有()的特点。 A.一次性、多目标性、优先性 B.唯一性、多目标性、层次性 C.多目标性、优先性、层次性 D.固定性、多目标性、优先性 答案：[C] 点评：工程项目目标具有不同于一般项目目标的特点。它具有多目标性、优先性、层次性的特点。参见教材P9. 3.ICB(国际项目管理资质标准)关注的重点是()。 A.项目流程 B.项目管理者资质与能力 C.项目产品 D.对项目各方知识结构的培训 答案：[B] 点评

：PM1关注于项目流程、Prithee2关注于项目产品，ICB关注点是项目管理者资质与能力。参见教材P7. 4.项目中有两类过程，其中因产品不同而各异的一类过程是()。 A.产品的创造过程 B.产品的管理过程 C.项目的设计过程 D.项目的管理过程 答案：[A] 点评：项目过程分为两大类，一类是创造项目产品的过程。创造项目产品的过程因产品的不同而各异。amp.另一类是项目管理过程，不因产品不同而各异。参见

教材P12. 5.工程项目的初步设计应在项目的( )阶段完成。 A. 策划和决策 B.准备 C.实施 D.竣工验收和总结评价 答案：[B] 点评：工程项目准备阶段的主要工作包括：工程项目的初步设计和施工图设计，工程项目征地及建设条件的准备，设备、工程招标及承包商的选定、签订承包合同。参见教材P2. 6. 对工程项目的长远经济效益和战略方向起决定性作用的是工程项目( )阶段。 A.策划和决策 B.准备 C.实施 D.竣工验收 答案：[A] 点评：投资决策是投资者最为重视的，因为它对工程项目的长远经济效益和战略方向起着决定性的作用。参见教材P2. 7.作为工程项目主要利害关系者之一的业主，其要求和期望主要是( )。 A.工作进度松弛，提供信息迅速，决策迅速 B.贷款安全，偿还债务及时 C.工作环境优良，人力和物力资源充足 D.投资少、收益高、时间短、质量合格 答案：[D] 点评：主要利害关系者的要求和期望是业主投资少，收益高，时间短，质量合格。参见教材P4. 8.上世纪80年代以来，我国先后实施的“招投标制”、“建设监理制”、“合同管理制”等均参照了项目管理的( )模式。 A.设计招标建造 B.交钥匙总承包 C.设计施工总承包 D.设计管理总承包 答案：[A] 点评：传统的项目管理模式即“设计招投标建造” (Design-Bid-Build, DBB)模式，将设计、施工分别委托不同单位承担。我国自1984年学习鲁布革水电站引水系统工程项目管理经验以来，先后实施的“招标投标制”、“建设监理制”、“合同管理制”等均参照这种传统模式。参见教材P15. 9.项目业主在项目的( )阶段有向承包方提供施工场地的地下管线资料的义务。 A.决策 B.准备 C.实施 D.竣工 答案：[C] 点评：在项目实施阶段，业主的主要工作是按合同规

定为项目顺利实施提供必要的条件，包括向承包方提供地下管资料，并在实施过程中督促检查并协调有关各方的工作，定期对项目进展情况进行研究分析。参见教材P28. 10.对于企业使用政府补助、转贷、贴息投资建设的项目，政府只审批( )。 A.可行性研究报告 B.资金申请报告 C.项目建议书 D.项目申请报告 答案：[B] 点评：对于企业使用政府补助、转贷、贴息投资建设的项目，政府只审批资金申请报告。参见教材P31. 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)