

2009年注册咨询工程师工程组织与管理考点解析(第四章)咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文 https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E6_B3_A8_c60_599894.htm 百考试题咨询工程师站点，值得您收藏！

第四章 工程项目范围管理 第一节 工程项目范围定义

一、工程项目范围管理概念

工程项目范围管理是指确保项目完成全部规定要做的工作，而且仅仅完成规定要做的工作，从而成功地达到项目目标的管理过程。即，在满足工程项目使用功能的条件下，对项目应该包括哪些具体的工作进行定义和控制。工程项目范围管理的内容包括工程项目范围定义、项目范围确认和范围的变更控制。范围一词在本章中应解释为包括下述两方面的含义：一是工程项目将要包括的性质和使用功能.二是实施并完成该工程项目而必须做的具体工作。由于工程项目划分为策划与决策阶段、准备阶段、实施阶段以及竣工验收和总结评价阶段，因此，范围管理在工程项目建设周期的各个阶段的内容是不同的。

例题1.下列关于项目范围管理的表述中，错误的一项是()

A.工程项目范围管理是指确保项目完成全部规定要做的工作，而且仅仅完成规定要做的工作，从而成功的达到项目目标的管理过程，即，在满足工程项目使用功能的条件下，对项目应该包括哪些具体的工作进行定义和控制

B.工程项目范围管理的内容包括工程项目范围定义、项目范围确认和范围的变更控制

C.范围一词应解释为包括下述两方面的含义：一是工程项目将要包括的性质和使用功能.二是实施并完成该工程项目而必须做的具体工作

D.范围管理在工程项目建设周期的各个阶段的内容是相同的

答案：D.

二、工程项目范围定义 (一)范围定义的概念

念 工程项目范围定义就是把项目的可交付成果(一个主要的子项目)划分为较小的、更易管理的多个单元。范围定义的目的如下：(1)提高费用、时间和资源估算的准确性。(2)确定在履行合同义务期间对工程进行测量和控制的基准，即：划分的独立单元要便于进度测量，目的是及时计算已发生的工程费用。(3)明确划分各部分的权力和责任，便于清楚地分派任务。

(二)范围定义的依据 1.工程项目概况 2.项目的约束条件 3.项目其他阶段的成果 4.历史资料 5.各种假设

例题2.范围定义的依据表述正确的有() A.工程项目概况 B.施工方案的选择及组织情况的确定 C.项目其他阶段的成果 D.历史资料 E.各种假设

答案：A.C.D.E.

(三)范围定义的方法(本章内大纲唯一要求我们掌握的内容)一般采用工作分解结构(WBS)对工程项目的范围进行定义。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com