

2009年注册咨询工程师工程组织与管理考点解析(第三章)咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文 https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E6_B3_A8_c60_599898.htm

一、工程项目综合管理的目的

工程项目是多个群体参与、开展多项工作，需要多种资源、实现多种具体目标的集合体，它有一个整体的要求和目标。对工程项目进行综合管理的目的是为了保证项目的整体性，统筹、沟通、协调各方的要求，解决项目实施过程中的各种矛盾冲突，并通过实施对工程项目的质量、进度、费用、安全等目标进行综合管理，确保工程项目总体目标的顺利实现。

例题1.对工程项目及其管理的表述不正确的是()

A.工程项目是多个群体参与、开展多项工作、需要多种资源、实现最终惟一确定目标的集合体

B.工程项目有一个整体的目标和要求

C.对工程项目进行综合管理的目的是为了保证项目的整体性，统筹、沟通、协调各方的要求，解决项目实施过程中的各种矛盾冲突

D.对工程项目进行综合的管理的目的是通过实施对工程项目的质量、进度、费用、安全等目标进行综合管理，确保工程项目总体目标的顺利实现

答案：A.

二、工程项目综合管理的基本原则

(一)实现项目总体目标是综合管理工作的准绳

(二)沟通是工程项目综合管理的基本理念

(1)通过沟通协调，统一参与各方的认识和要求，从而统一行动纲领。

(2)通过沟通、协调，明确各项工作的顺序和衔接，加强协作和配合。

(3)通过沟通、协调，顺利的解决执行中出现的新情况、新问题、新矛盾。

(三)保持工程项目各项工作的整体协调、有序运行

(1)各项工作分工明确、界面清晰、层次分明、责任到人便于管理。

(2)一切工作纳入计划，尽可能把矛盾和

冲突消灭在行动之前。(3)各项工作都要按计划运行，按计划完成。不盲目赶工、盲目超前。例题2：工程项目综合管理的基本原则包括() A.实现项目总体目标是综合管理工作的准绳 B.沟通是工程项目综合管理的基本理念 C.通过沟通协调，统一参与各方的认识和要求，从而统一行动纲领。(属于说明) D.保持工程项目各项工作的整体协调、有序运行 E.各项工作都要按计划运行，按计划完成。不盲目赶工、盲目超前。(属于说明)

答案：A.B.D. 三、建立完善的项目管理制度 工程项目管理制度，要在项目经理的领导下发动项目管理全体人员共同参与制定。全员参与有利于管理制度的完善和管理制度的贯彻实施。四、工程项目综合管理的过程 (一)工程项目综合管理的框架 工程项目综合管理是把工程项目各阶段工作的具体目标和任务同管理目标结合在一起进行的综合管理。

例题3.关于工程项目综合管理的框架图的表述正确的有() A.横轴表示各种项目管理目标 B.纵轴表示工程项目建设周期的各阶段工作任务 C.箭头表示工程项目综合管理 D.箭头随着工程项目建设周期演化而更加集中 E.工程项目综合管理将所有这些要素结合在一起，直到成功地完成工程项目 答案

：C.D.E. 工程项目综合管理的过程是一种有计划有秩序和动态管理过程，包括项目计划的制定、项目计划的实施和项目计划的变更控制。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com