

2009年注册咨询工程师工程组织与管理考点解析(第五章)咨询  
工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/599/2021\\_2022\\_2009\\_E5\\_B9\\_B4\\_E6\\_B3\\_A8\\_c60\\_599899.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E6_B3_A8_c60_599899.htm) 第五章 工程项目管理组织 第一节 项目管理组织的作用与构成

一、项目管理组织的作用与影响因素

(一)组织的含义 组织是管理的一项重要职能。通常认为组织有二个方面的含义：一是表现为组织形式，即按照一定的体制，对部门设置、层次划分及职责分工而构成的有机整体.二是表现为组织行为，即为达到一定目标，运用组织所赋予的权力，对所需的资源进行合理配置。不论是哪一种含义，其目的都是处理好人与人，人与事、物之间的关系。例题1.关于组织含义的表述错误的一项为()

( ) A.组织是管理的一项重要职能 B.通常认为组织有二个方面的含义，其一表现为组织形式，即按照一定的体制，对部门设置、层次划分及职责分工而构成的有机整体 C.二是表现为组织行为，即为达到一定目标，运用组织所赋予的权力，对所需的资源进行合理配置 D.不论是哪一种含义，其目的都只是为了处理好人与人之间的关系(不全面) 答案：D.百考试题咨询工程师站点，值得您收藏！

(二)项目管理组织的作用 项目管理组织的作用从不同的角度分析可以有不同的认识。从组织与项目目标关系的角度看，项目管理组织的根本作用是保证项目目标的实现。其作用主要体现在以下几个方面：1.合理的管理组织可以提高项目团队的工作效率 2.管理组织的合理确定，有利于项目目标的分解与完成 3.合理的项目组织可以优化资源配置，避免资源浪费 4.有利于项目工作的管理 5.有利于项目内外关系的协调 例题2.项目管理组织的作用主要体现在以下几个方面

面，其中正确的有( ) A.合理的管理组织可以保证项目组织的质量。 B.管理组织的合理确定，有利于项目目标的分解与完成。 C.合理的项目组织可以优化资源配置，避免资源浪费。 D.在利于项目的工作管理。 E.有利于项目内外关系协调。 答案：B.C.D.E. 分析：A.项应为：合理的管理组织可以提高项目团队的工作效率。 (三)影响项目组织结构的因素 影响项目组织结构的因素主要有二大来源，一是来自项目管理组织外部，一是来自项目管理组织的内部。 1.来自项目管理组织外部的因素 在影响项目组织结构的众多因素中，来自项目承办单位外部的的主要因素有：(1)国际通行的项目管理方法与惯例。(2)国家经济管理环境和与项目相关的管理制度。(3)项目的经济合同关系与形式。(4)项目管理的范围、以及项目的种类、规模、性质和影响力。 2.来自项目管理组织内部的因素 来自项目承办公司的内部的主要因素有：(1)公司的组织管理模式与制度。(2)公司的项目管理方式。(3)公司内领导层及各部门之间的运作方式。(4)公司内对项目运作的理念与企业文化。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)