

2009年咨询工程师《工程项目组织与管理》全真习题(1) 咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式, 建议阅读原文 https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_599903.htm

1、工程项目目标系统建立的方法是()。 A.工作分解结构来源: 考试大 B.系统控制法 C.价值工程法 D.结构分析法 标准答案: A 解析: 工作分解结构是一种层次化的树状结构, 是将工程项目划分为可以管理的工程项目单元, 通过控制这些单元的费用、进度和质量目标, 达到控制整个工程项目的目的。选项D是系统控制强调运用的方法。

2、交钥匙模式是指()。 A.设计采购建造 B.建造运营移交 C.设计建造移交 D.采购建造移交 标准答案: A 解析: 设计—采购—建造模式, 在项目决策以后, 从设计开始, 经过招标, 委托一家工程公司对设计—采购—建设进行总承包。设计—采购—建设也称交钥匙工程模式。交钥匙模式实质是一种总承包方式。

3、国际上最为通用的, 世界银行、亚洲开发银行贷款工程均采用的项目管理模式是()。 A.由专业机构进行项目管理 B.设计—采购—建造模式 C.委托咨询公司协助业主进行管理 D.BOT模式 标准答案: C 解析: 委托咨询公司协助业主进行管理, 由于咨询设计人员长期从事建设项目的咨询和管理工作, 经验比较丰富, 协助业主管理有利于保证质量、进度和节约投资。

4、工程项目管理的基本原理, 不包括()。 A.目标系统管理 B.过程控制管理 C.信息技术管理 D.综合管理 标准答案: D 解析: 工程项目管理就是支用各种知识、技能、手段和方法去满足或超出工程项目利害关系各方的要求和期望。在项目管理过程中, 必须进行目标系统管理、过程控制管理和信息技术管理。

5、工程项目总控中的核心

是()。 A.费用控制 B.进度控制 C.合同控制 D.质量控制 标准答案：C 解析：合同控制是工程项目总控的核心，费用控制、进度控制和质量控制都围绕合同控制展开。

6、不属于项目综合管理过程的是() A.项目计划的制定 B.项目计划的实施 C.项目计划的变更控制 D.项目计划的废除 标准答案：D 解析：工程项目综合管理的过程是一种有计划有秩序和动态的管理过程，包括项目计划的制订、项目计划的实施和项目计划的变更控制。

7、属于工程项目综合管理基本理念的是() A.沟通 B.组织 C.计划 D.监督 标准答案：A 解析：在工程项目综合管理中，通过沟通，可以统一参与各方的认识和要求，明确各项工作的顺序，加强协作和配合，解决执行中出现的新情况、新问题、新矛盾。明确沟通在项目综合管理中的地位。组织、计划、监督是管理的基本职能，可以排除选项B、C、D。

8、不属于项目计划实施控制的基本方法的是()。 A.建立计划实施的监测记录体系和统计报告制度 B.对偏差进行分析 C.采取措施纠正偏差 D.修改计划 标准答案：D 解析：工程项目计划实施控制的目的是要不断地监视计划实施的过程，当偏离计划时，立即采取措施纠正偏离，从总体上保证进度、质量、费用等计划目标的实现。计划实施控制的方法应先建立计划实施的监测记录体系和统计报告制度，然后对偏差进行分析后采取措施纠正偏差。

9、阶段性评价与定期评价，两者评价内容的主要区别是()。 A.质量 B.进度 C.费用 D.功能特性 标准答案：D 解析：阶段性评价是指一个子项目或较大的单项工程完工后的阶段性工作评价，这时评价的内容比较广泛，包括对项目的功能特性进行评价。定期评价是子项目尚在建设过程中，很难对项目功能特性做出评价，只能对

已完部分工程的质量、进度、费用进行综合评价。要区分阶段性评价和定期评价的内容。来源：考试大 10、关于项目管理制度表述错误的是()。 A.工程项目管理文件的内容应当在反复协调的基础上制订，使所有文件形成一个有机的整体，相互配套 B.工程项目管理文件的文字应当简明扼要、言语科学、解释清晰、便于执行 C.工程项目的综合管理不用建立在完善的项目管理制度的基础上 D.工程项目管理制度，要在项目经理的领导下发动项目管理全体人员共同参与制定，全员参与有利于管理制度的完善和管理制度的贯彻实施 标准答案：C 解析：工程项目的综合管理必须建立在完善的项目管理制度的基础上。没有完善的管理制度，项目管理就会出现无序、混乱、低效的状态 百考试题咨询工程师站点，值得您收藏！ 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com