

2009年咨询工程师《工程项目组织与管理》全真习题(2) 咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式, 建议阅读原文 https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_599904.htm 百考试题咨询工程师站点, 值得您收藏!

1、关于工程项目沟通管理的特征表述错误的是()。 A.复杂性 B.系统性 C.重要性 D.分散性 标准答案: D来源: 考试大 解析: 有效的沟通对工程项目的成功极为重要。工程项目沟通管理涉及参与各方, 由于各方的利益和角色不同, 沟通的途径、方式方法与技巧也不同, 工程建设的各个阶段会涉及到社会政治、经济、文化等多方面, 因而项目沟通管理具有重要性、系统性和复杂性。在此要明确工程项目建设是一个复杂的系统工程, 工程项目沟通管理应从整体利益出发, 运用系统的思想和分析方法, 全过程、全方位地进行有效的管理。

2、咨询工程师与承包商对项目管理的最大区别是()。 A.接受委托 B.不直接建设工程项目实体 C.取得收入 D.创造效益 标准答案: B 解析: 承包商不同于咨询师, 管理的对象是项目的组成部分或是完成项目组成部分的行动者、原材料和设备等。所以承包商的管理对项目将产生直接的作用。咨询工程师无论接受业主阶段性委托或全过程委托, 都不直接去建设工程项目实体。咨询工程师与承包商对项目管理都接受委托, 追求效益。是否对工程项目实体进行直接建设和管理才是它们二者的最大区别。

3、不属于业主项目管理决策阶段主要任务的是()。 A.对投资方向和内容做初步构想 B.及时办理有关设计文件的审批工作 C.组织对工程项目建议书和可行性研究报告进行评审 D.根据项目建设规模、建设内容和国家有关规定对项目进行决策或报请有关部门批准 标准

答案：B 解析：业主在工程项目决策阶段的主要工作任务是围绕项目策划、项目建议书、项目可行性研究及相关的报批工作开展项目的管理工作。在决策阶段对项目进行决策或报请有关部门批准后，到准备阶段才办理有关设计文件的审批工作。区分业主项目管理在决策和准备阶段的不同点。

4、不属于工程项目范围定义的目的的是()。 A.提高费用、时间和资源估算的准确性 B.确定在履行合同义务期间对工程进行测量和控制的基准，即：划分的独立单元要便于进度测量，目的是及时计算已发生的工程费用 C.明确划分各部分的权力和责任，便于清楚地分派任务 D.可与网络计划技术共同使用，以规划网络图的形态 标准答案：D 解析：工程项目范围定义的目的是提高费用、时间和资源估算的准确性，确定在履行合同义务期间对工程进行测量和控制的基准，明确划分各部分的权力和责任，便于清楚地分派任务。选项D"可与网络计划技术共同使用，以规划网络图的形态"是工作分解结构的目的，可以排除。

5、以下关于工程项目范围确认与质量控制表述错误的是()。 A.范围确认不同于质量控制 B.范围确认等同于质量控制 C.范围确认表示了业主是否接受完成的工作成果，质量控制则关注完成的工作是否满足技术规范的质量要求 D.如果不是合同工作范围的内容即使满足质量要求也可能不为业主所接受 标准答案：B 解析：工程项目范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程。工程项目范围确认表示了业主是否接收完成的工作成果，而质量控制则关注完成的工作是否满足技术规范的质量要求。

6、在项目实施阶段中，承包商最终的工作成果是()。 A.项目自评报告 B.土建工程 C.整个项目的交付使用 D.详细的设计图纸 标准答案：C

解析：承包商建造完成的土建工程是阶段性的工作成果.项目自评报告是项目总结阶段的工作成果.详细的设计图纸是准备阶段产生的工作成果.只有整个项目的交付使用才是最终的工作成果。区分承包商在项目实施阶段中的阶段性成果和最终成果。

7、咨询工程师提出变更申请主要考虑()。 A.为了提高项目的使用功能和质量要求 B.考虑便于施工 C.多数情况是发现设计中存在某些缺陷而需要对原设计进行修改 D.考虑在至少满足项目现有功能的前提下，可以降低费用和缩短工期

标准答案：C 解析：咨询工程师提出变更，多数情况是发现设计中存在某些缺陷而需要对原设计进行修改。承包商提出的工作范围变更主要是考虑便于施工，同时也考虑在至少满足项目现有功能的前提下，可以降低费用和缩短工期。业主提出变更，则是为了提高项目的使用功能和质量要求。

8、土木工程施工合同工作范围变更程序为()。 A.变更申请、审查和批准变更、编制变更文件和发布变更令、承包商向咨询工程师发出对变更工作要求额外支付的意向通知、变更工作的估价、变更工作的实施和支付 B.变更申请、编制变更文件和发布变更令、审查和批准变更、承包商向咨询工程师发出对变更工作要求额外支付的意向通知、变更工作的估价、变更工作的实施和支付 C.变更申请、审查和批准变更、变更工作的估价、变更工作的实施和支付 D.变更申请、审查和批准变更、编制变更文件和发布变更令、业主向咨询工程师发出对变更工作要求额外支付的意向通知、变更工作的实施和支付

标准答案：A 解析：土木工程施工合同，项目参与方包括三方：业主、咨询工程师和承包商。作范围变更程序为变更申请、审查和批准变更、编制变更文件和发布变更令、承包

商向咨询工程师发出对变更工作要求额外支付的意向通知、变更工作的估价和变更工作的实施和支付。

9、国内咨询公司在咨询项目中应用最为广泛的一种模式是()。 A.职能式 B.项目式 C.矩阵式 D.复合式 标准答案：A 解析：职能式组织形式是最基本的，是目前使用比较广泛的项目组织形式，通常由公司按不同行业分成各项目部，项目部内又分成专业处，公司的咨询项目按专业不同分给相对应的专业部门和专业处来完成。

10、以下关于项目管理组织表述错误的是()。 A.组织有两种含义：一是组织形式.二是组织行为 B.工程项目组织体系中直接管理子系统与服务支持子系统是相互独立的 C.影响项目组织结构的因素主要有两大来源：一是来自项目管理组织外部.二是来自项目管理组织的内部 D.从组织与项目目标关系的角度看，项目管理组织的根本作用是保证项目目标的实现 标准答案：B 解析：工程项目直接管理系统与服务支持子系统是紧密联系、相互依存、不可分割的。后者为前者提供服务，提供人力、物力、财力及信息等方面的支持.前者为后者提出工作需求与方向。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com