

2009年咨询工程师《工程项目组织与管理》全真习题(6) 咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式, 建议阅读原文 [https://www.100test.com/kao\\_ti2020/599/2021\\_2022\\_2009\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_92\\_A8\\_c60\\_599908.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_599908.htm)

1、工程咨询成果质量评审制度包括()。 A.内部评审和外部评审 B.业主评审和承包商评审 C.项目评审和社会评审 D.业主评审和社会评审 标准答案:A 解析:工程咨询成果质量评审制度包括内部评审和外部评审。内部评审包括项目团队组织的评审和咨询企业领导组织的内部评审。外部评审包括业主组织评审和委托另外一家有权威的咨询公司进行评审。

2、在设计阶段,投资、质量、进度三者中,()最重要。 A.投资 B.质量 C.进度 D.投资和质量 标准答案:B 解析:设计阶段的投资控制,追求投资的合理化.设计阶段的质量控制,追求质量的优良化.设计阶段的进度控制,追求不影响项目总工期目标。在投资、质量、进度三者之间,质量最重要。来源:www.examda.com

3、质量控制点可分为A、B、C三级,C级为一般质量控制点,其质量由施工分包方检查确认,由()抽查。 A.总包方质检人员 B.监理工程师 C.质量经理 D.项目经理 标准答案:A 解析:质量控制点是对项目的性能、安全、寿命、可靠性带有影响的关键部位或关键工序,可划分为A、B、C三级,A级为最重要的质量控制点,其质量必须由施工分包方、总包方质检人员和监理工程师检查确认.B级为重要的质量控制点,其质量由施工分包方、总包方质检人员检查确认,C级为一般质量控制点,其质量由施工分包方检查确认,总包方质检人员抽查。

4、为了使施工单位了解设计意图,()要组织由设计单位和施工单位参加的设计交底和设计会审会议。 A.项目经理 B.设计经理 C.质

量经理 D.监理工程师 标准答案：D 解析：设计交底和设计会审会议由咨询(监理)工程师组织。设计会签、设计评审和设计交底会议的组织者不同，需注意。

5、项目风险管理是一种项目( )控制手段。 A.主动 B.被动 C.反馈 D.闭环 标准答案：A 解析：项目风险管理是一种项目主动控制的手段，其最重要的目标是使项目的三大目标得到控制。项目风险管理是通过主动识别项目的风险因素，然后进行分析，采取相应的风险应对措施，是主动控制，不是以偏差作为控制对象的被动控制。

6、下列不属于风险管理计划制定依据的是( )。 A.项目许可 B.风险管理政策 C.WBS D.范围说明 标准答案：D 解析：风险管理计划制定的依据包括项目许可、风险管理政策、规定的任务和责任、利害关系人的风险容忍度、风险管理计划模板、WBS。范围说明是范围计划过程的成果，主要对项目目标和可交付成果进行说明。

7、风险识别的基础在于( )。 A.对项目风险的分解 B.确认项目风险的存在及其性质 C.访谈 D.SWOT分析 标准答案：A 解析：风险识别的基础在于对项目风险的分解，就是将项目风险按相互关系分解成若干子系统，而且分解的程度足以使人们方便地识别项目风险，使风险识别具有较好的准确性、完整性和系统性。

8、定性风险分析主要任务是( )。 A.确定风险发生的可能性及其后果的严重性 B.确定风险发生的概率 C.项目风险总排队 D.风险后果评价 标准答案：A 解析：项目风险分析包括定性风险分析和定量风险分析，定性风险分析的主要任务是确定风险发生的可能性及其后果的严重性，定量风险分析则是量化风险的出现概率及其影响，确定该风险的社会经济意义以及处理的费用/效益分析。本题中B和D项都

是定量风险分析的目标，C项是定性风险分析的成果之一，不能称之为定性风险分析的主要任务，是干扰项。

9、不能建立风险概率分布的方法是( )。 A.历史资料法 B.专家打分法 C.理论分布法 D.SWOT分析法 标准答案：D 解析：建立概率分布的方法包括历史资料法、专家打分法和理论分布法。SWOT分析法属于风险识别方法。

10、增加项目资源是风险应对计划制定的( )方法。 A.避免 B.转移 C.缓解 D.接受 标准答案：C 解析：风险应对计划方法包括避免、转移、缓解和接受。风险缓解是设法将某一负面风险事件的概率和(或)其后果降低到一种可以承受的程度。增加项目资源或给进度计划增加时间都属于缓解方法。

百考试题咨询工程师站点，值得您收藏！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)