

2009年咨询工程师《工程项目组织与管理》全真习题(7) 咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式, 建议阅读原文 https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_599909.htm 1、 工程建设周期可划分()。

A.策划决策阶段 B.准备阶段 C.实施阶段 D.竣工验收和总结评价阶段 E.后评价阶段 来源: 考试大 标准答案: A, B, C

D 解析: 项目建设周期分为策划决策阶段、准备阶段、实施阶段、竣工验收及总结评价阶段四个阶段。后评价是第四阶段的一项工作, 不单独作为一个阶段。后评价只是竣工验收及总结评价阶段的一部分内容。

2、 工程项目综合管理的过程是一个()的过程。 A.有计划 B.有秩序 C.动态管理 D.静态管理 E.无秩序 标准答案: A, B, C

解析: 工程项目综合管理是把工程项目各阶段的具体目标和任务同管理目标结合在一起进行的综合管理。项目综合管理在项目各个阶段都有涉及, 直到成功地完成工程项目。综合管理是一个过程, 因而不可能是静态的, 可排除选项C。综合管理是把工程建设周期各个阶段的工作任务同管理目标结合起来的, 因而是有秩序的。来源: 考试大

3、 设定项目绩效目标指标的要求是()。 A.准确化 B.具体化 C.定量化 D.合理化 E.定性化 标准答案: A, B, C, D

解析: 绩效目标是在特定时间用特定指标表示期望结果的一种明确状态, 其结果是进行项目绩效评价的标准。绩效目标的建立要以工作分析为依据, 而不是任意制定。另一方面, 这些标准应足够清楚和客观, 以便被理解和测量, 目标的设定不宜过高或过低, 否则将造成执行不利。目标定性化很难体现目标的具体和客观。因此, 选项E可排除。

4、 项目团队成员四种主要的沟通要求是()。 A.责任 B.协作

C.决策要求 D.项目进展情况 E.权利 标准答案：A，B，C，D

解析：项目团队内部沟通中，每个成员应明确他负责的项的那一部分，做好各方协调工作，保持决策的高度一致性，通过沟通使成员了解项目的进展情况。

5、政府对工程项目管理的主要任务是()。 A.制定各种宏观经济政策 B.制定经济与社会发展规划 C.加强重要资源的管理 D.环境与安全管理 E.对市场的宏观调控 标准答案：A，B，C，D

解析：政府对工程项目的管理主要是宏观管理，通过制定政策法规来引导和控制工程项目的投资方向和规模。选项E是政府弥补市场缺陷的一大职能，可以排除。

6、银行对工程项目管理可分为()。 A.贷前管理 B.贷后管理 C.贷中管理 D.建设期管理 E.准备阶段管理 标准答案：A，B

解析：以银行为代表的为项目提供资金贷款的各金融机构，对工程项目的管理主要涉及资金的投入与回收。贷前管理主要对借款人和项目进行信用分析及评估后发放贷款。贷后管理主要围绕资金的偿还对企业或项目开展的有关工作，如贷后检查、贷款风险预警。银行对工程项目管理没有贷中管理这一项。

7、下面关于咨询工程师对工程项目管理的特点叙述正确的是()。 A.是一种智力型工作 B.管理内容视委托情况而变化 C.不直接建设工程项目实体 D.职业的规范性 E.服务的无偿性 标准答案：A，B，C，D

解析：咨询工程师具有丰富的科学知识和项目工作经验，是在接受顾客的委托的情况下开展工作的。咨询工程师对项目管理只是提供工程咨询服务，而不直接建设工程项目实体，具有行业执业标准，按合同取得合法收入。咨询工程师的工作性质决定其特点。

8、银行对工程项目管理的目的是()。 A.保证资金的安全性 B.流动性 C.效益性 D.规范性 E.可持续性 标准

答案：A，B，C，D，E 解析：银行对工程项目管理的目的是保证资金的安全性、流动性、效益性、规范性和可持续性。

答案：A，B，C 解析：银行是工程项目贷款的提供方，是项目融入部分资金的所有者。在银行决定为项目提供资金后，银行就把资金收益的期望寄托于项目，同时资金损失的风险也相应产生。银行是资金的经营管理者，追求资金的安全性、流动性和效益性是其经营的基本原则。银行对工程项目管理侧重于资金方面。

9、工程项目变更控制就是()。 A.对造成范围变更的因素施加影响以确保这些变化给项目带来益处 B.确定范围变更已经发生 C.当变更发生时对实际变更进行管理 D.范围发生变化 E.对项目的变化进行控制 标准答案：A，B，C

解析：工程项目范围变更是项目变更的一方面，是指在实施合同期间项目工作范围发生的改变，如增加或删除某些工作等。变更控制是对造成范围变更的因素施加影响以确保这些变化给项目带来益处，确定范围变更已经发生及当变更发生时对实际变更进行管理。

10、工程项目范围确认的依据是()。 A.完成的工作成果 B.有关的项目文件 C.第三方的评价报告 D.工作分解结构 E.技术规范和图纸 标准答案：A，B，C，D

解析：工程项目范围确认是项目业主正式接收项目工作成果的过程。工程项目范围确认过程是对项目执行过程中完成的各项工作进行及时地检查，技术规范和图纸是范围变更控制的依据。区分项目范围确认和范围变更控制的依据。

百考试题咨询工程师站点，值得您收藏！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com