

注册咨询工程师组织与管理：工程项目目标管理咨询工程师
考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022__E6_B3_A8_E5_86_8C_E5_92_A8_E8_c60_599939.htm

目标管理技术是一种把目标系统中的各级目标与实现目标的具体计划相联系的一种管理方法。目标系统中的各级目标对应工程项目组织机构中相应级别的职能部门。高层管理人员制定了工程项目的总目标，工程项目组织中的各级职能部门根据总目标的要求制定相应的目标和实现目标的工作计划，而职能部门的人员则根据本部门目标确定各自的工作职责范围和工作成果。工程项目目标、职能部门目标和员工目标的关系如图16所示。工程项目目标管理方法就是要求每个项目管理团队成员必须明确工程项目目标，将实现个人目标作为实现总目标的重要组成部分和保证。

1.目标管理的优点 目标管理作为一种有效的项目管理方法具有如下优点：(1)目标管理的系统性将工程项目目标与企业目标、工程项目组织中各职能部门目标以及项目管理团队各成员目标有机地结合在一起，使每个成员明确自己的地位和懂得自己在实现项目目标中的重要性，有利于增强责任感。(2)明确的个人目标在满足项目目标要求的同时，也满足了实现个人价值的需要，是一种有效的激励机制，可以最大程度地调动项目管理团队成员的积极性。加入收藏

(3)目标管理强调最终的结果，而不在意其实现目标的手段，可充分发挥项目管理团队成员的主观能动性。

2.目标管理的系统控制方法 控制是项目管理过程中的一项重要活动，通常是指项目管理人员在执行计划的过程中，按计划标准来衡量所取得的成果，纠正发生的偏差，最终实现项目目标的管理

过程。前已述及，工程项目的三大目标时间、费用、质量，三者有着内在的联系，相互影响、相互制约，处在一个统一的系统内。系统控制方法是指管理人员根据工程项目的客观情况，协调三个基本目标间的关系，制订实现工程项目目标的具体计划，并对计划的实施过程进行动态控制，最终实现工程项目预期目标的管理过程。系统控制强调运用价值工程的方法，考虑工程项目整个寿命周期的影响，制订最佳资源配置和实现最优目标的工程项目计划。该计划实现了三大目标间的最优结合，而管理人员在计划执行过程中，又能针对出现的新情况，不断调整计划，纠正偏差，使工程项目目标始终保持最优状态，从而实现了“计划—执行—检查—纠偏—新计划”的动态控制过程。实施目标管理的系统控制必须注意，对三大目标中任一目标做出改变，都必须考虑对另外两个目标的影响。例如：采用限额设计控制费用目标，既要保证费用控制在限额内，又要保证工程项目预期的使用功能和质量标准。当发现实际费用超出限额时，应对拟删减的工程内容或降低质量标准的措施进行分析，力求在费用限额内，对工程项目使用功能和质量标准的影响降低到最低程度。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com