

注册咨询工程师组织与管理：工程项目目标系统咨询工程师
考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022__E6_B3_A8_E5_86_8C_E5_92_A8_E8_c60_599940.htm

1. 工程项目目标系统的建立过程
工程项目目标系统建立过程如图14所示，包括工程项目构思、识别需求、提出项目目标和建立目标系统等工作。

(1) 工程项目构思。任何一个工程项目都是从构思开始的，国家政府、地方政府、部门或企业为实现其发展战略都可能需要建造某些工程项目，这就是工程项目构思。工程项目构思常常是下列的一个或多个因素导致的结果。

- 1) 市场需求：如一个石化公司为解决汽油市场短缺问题而兴建一座新的炼油厂。
- 2) 经营需要：如一个石油公司为谋求自身发展，与外国公司合作开发新的油田项目。
- 3) 客户要求：如电力公司应客户要求批准建立一个为新工业园区服务的配电项目。
- 4) 技术进步：如某公司为提高劳动生产率、降低产品费用而进行技术改造项目。
- 5) 法律要求：如由于新环境保护法律的制定和实施，一些公司批准兴建污水处理项目。
- 6) 国家为了解决社会问题：如政府为了解决洪水泛滥，批准兴建一座水坝。

(2) 识别需求。在工程项目构思的基础上，需要对工程项目投资方的具体需求进行识别和评价，形成理性的目标概念，使投资方的需求更加合理化。

(3) 提出项目目标。通过对工程项目本身和工程项目环境的分析，确定符合实际情况的需求目标。分析的具体内容包括：
工程项目拟提供的产品或服务的市场现状分析和前景预测；
投资方的发展战略、现状和能力分析；
工程项目环境分析，包括政治、法律、经济、技术、社会文化、自然环境分析等。通过上述分

析，可以发现阻碍满足需求的问题，解决这些问题的程度就是工程项目的各个目标。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com