

注册咨询工程师组织与管理：工程项目目标咨询工程师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022__E6_B3_A8_E5_86_8C_E5_92_A8_E8_c60_599941.htm

1.工程项目目标的确定 工程项目目标必须明确、可行、具体和可以度量，并须在投资方与业主、承包商之间达成一致。确定了工程项目目标，实际上也就明确了业主努力的方向。通常不允许在工程项目实施中仍存在不确定的目标和对目标做过多、过大的修改。如果必须改动项目目标，则工程项目的各个参与方必须就项目的全部变动内容达成一致意见。因此项目的投资者和执行者，都必须重视并加强对工程项目目标的探索和目标系统的建立。

2.工程项目目标确定应满足的条件 工程项目目标的确定应满足如下条件：(1)目标应是具体的，具有可评估性和可量化性，不应含混模糊；(2)目标应与上级组织目标一致；(3)在可能时，以可交付成果的形式对目标进行说明，如评估报告、设计图纸等；(4)目标是可理解的，即必须让其他人知道你正努力去达到什么；(5)目标是现实的，即是你应该去做的事情；(6)目标应具有时间性，如果目标没有时间限制，可能永远无法达到；(7)目标是可达到的，但需要努力和承担一定的风险；加入收藏 (8)目标的可授权性，即每个目标都可授权给具体的人来负责。

3.工程项目目标的特点 (1)多目标性。工程项目是一个多目标系统，而且不同目标之间可能相互冲突，因此必须在多个目标之间找到平衡点。实现工程项目的过程就是多个目标协调一致的过程，这种协调包括同一层次的多个目标之间的横向协调，总目标与子目标之间的纵向协调，以及工程项目目标与组织目标之间的协调等。工程项目

目标可以表现为：时间、费用、质量、环保、安全等。就是要充分利用可获得的资源，在规定的时间和费用内，按照一定的质量完成工程项目。费用、时间和质量三大目标之间是对立统一的，如图13所示。一方面，如果工程项目的功能和
质量要求较高，则需要较好的工程设备和材料，还需要精工细作，需要较长的建设周期，投入较多的资金；如果要加快进度、缩短工期，则需要增加作业班次，增加人力和设备，导致施工效率下降，增加单位产品费用，最终增加工程总投资；如果要降低投资，则需考虑降低功能和
质量要求，需要按费用最低的原则安排进度计划，则整个工程的建设周期将较长，三大目标之间存在对立关系。另一方面，加快进度、缩短工期尽管需要增加一定的投资，但由于整个工程提前投产使用，可提早回收投资，提早产生收益。从理论上讲，当提前投产得到的收益高于因工期缩短而增加的投资时，则加快进度就是正确的决策。又如，提高功能和
质量要求，虽然增加一次性投入，但降低了生产运营和维护费用，从工程项目全寿命周期费用分析可能还是节约了投资，三大目标之间又存在统一关系。因此，三大目标之间需要作为一个系统统筹考虑，反复协调和平衡，力求以资源的最优配置实现工程项目目标。

(2) 优先性。工程项目的多目标性和各目标之间的相互冲突等特点，使工程项目组织在建立工程项目目标系统、协调各目标间的关系时，表现为需要对某些目标优先考虑。如为了保证产品上市的市场机会，可能考虑时间目标优先于费用目标，要求工程项目必须按时完成。

(3) 层次性。工程项目目标系统表现为一个有层次的体系。上层目标是下层目标的目的，下层目标是实现上层目标的手段，层次越低，目

标越具体越易于操作。各个层次的目标具有一致性。100Test
下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com