

注册咨询工程师组织与管理：直接管理子系统咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022__E6_B3_A8_E5_86_8C_E5_92_A8_E8_c60_599948.htm

项目直接管理子系统主要是指在项目管理体系中直接负责项目实施与完成的有关项目业务模块，其主要内容包括以下几方面：(1)项目综合管理。对项目全面情况与总体安排进行协调与控制。(2)项目范围管理。保证项目按照合同约定的范围进行。(3)项目质量管理。对按工作质量标准与合同约定进行质量控制。(4)项目进度管理。对任务完成的进度进行监控。(5)项目费用管理。按委托方要求支付工程建设项目费用，保证委托方投资目标的实现。(6)项目沟通管理。负责与委托方、项目相关方的沟通与联系，将项目进展等有关情况及时反馈给有关方面。(7)项目采购管理。大型工程项目有时需要来自外部的技术支持，采购管理主要负责对外相关技术支持的招标等工作。(8)试运行和正式运营管理。对建成投产前的试运行进行管理，对于交钥匙工程、BOT、BT0等运作方式的项目，在项目建成后，项目必须运行一段时间后，才能交给委托方。运营管理包括运营的准备与运营期间的管理。(9)项目营销管理。营销管理存在于一些项目当中。例如，根据委托方的要求，工程项目在进行到一定阶段后予以转让；房地产项目要求进行楼宇的销售工作等。对于某一具体项目，各模块间的分工不是绝对不变的，具体到某一项目，其内容可能有所不同，可能将一些模块内容进行合并与调整。对于一个全过程管理的项目包含的内容将多一些。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com