

项目管理组织的作用与影响因素咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c60_599951.htm (一)组织的含义

通常认为项目管理组织具有两个方面的含义：一是作为名词概念的工程项目的组织结构形式，即按照一定的体制、部门设置、层次划分及职责分工而构成的有机体；二是作为动词概念的组织管理过程，即为达到一定目标，运用组织所赋予的权力，对所需的资源进行合理配置，以有效地实现组织目标的过程。不论是哪一种含义，其核心都是处理好组织内成员之间，成员与职责、任务，成员与资源之间的关系。工程项目管理组织可以是一个公司，也可以是一个专业项目部，还可能为完成某一项目而成立起来的项目团队。

(二)项目管理组织的作用

一个优良的组织其基本作用是避免组织内个体力量的相互抵消，寻求个体力量汇聚和放大的效应。组织内个人往往要求从服务机构得到的利益或报酬大于其对该机构所做的投入，而机构则要求个人贡献大于其为个人所付出的投入，因此，组织活动的作用就应使若干个人集合成的整体力量大于其组成人员个体力量的简单加和。

项目管理组织的作用从不同的角度分析可以有不同的认识。从组织与项目目标关系的角度看，项目管理组织的根本作用是通过组织活动，汇聚和放大项目组织内成员的力量，保证项目目标的实现。主要体现在以下几个方面：

1. 合理的管理组织可以提高项目团队的工作效率

项目管理组织可以采用不同的形式，对于同一工程项目来说，在某一特定的项目环境采取不同的管理组织结构形式，项目团队的工作效率会有不同的结果。积

极、有效的管理组织结构形式将更有利于提高和调动项目团队成员的积极性，减少不必要的决策层次，从而提高项目团队的工作效率。

2．管理组织的合理确定，有利于项目目标的分解与完成 任何一个工程项目的目标都是由不同的子目标构成的。合理的管理组织将会使项目目标得到合理地分解，使各组织单元的目标与项目总体目标之间相互有机协调，保障项目最终目标的实现。

3．合理的项目组织可以优化资源配置，避免资源浪费 项目组织是考虑项目自身特点、项目承担单位的情况等各方面因素后确定的。它要在保证承担单位总体效益和保证委托方利益之间做出平衡。合理的项目管理组织将有利于各种资源的优化配置与利用，有利于项目目标的完成。

4．良好的项目组织工作有利于平衡项目组织的稳定与调整 组织结构形式确定后，项目团队成员可以在项目组织结构图中找到自身的位置与工作责任，使项目团队成员对项目有一种依赖与归属感，这为项目组织带来相对的稳定，amp.这种相对稳定是完成项目目标所必需的。随着项目工作的继续开展，原有的组织结构形式可能不能完全适应需要，原来的稳定需要打破，需要进行组织调整或组织再造，使项目的组织结构更加适合项目、资源和工作环境。例如，可行性研究阶段的组织结构形式就不适合设计阶段的组织结构形式，同样，设计阶段的组织结构形式也不适合施工阶段的组织结构形式。良好的项目组织工作在项目组织的稳定与调整中会发挥重要的平衡作用。

5．工程项目的开展需要大量的内外关系协调 科学合理的项目组织工作有利于项目内外关系的协调。项目组织工作要求对项目的组织结构形式、权力机构、组织层次等方面进行深入的研究，对相互的责任、权

力与义务进行合理的分配与衔接，为项目经理在指挥、协调等各方面工作都创造良好的组织条件，使项目保持高效的内外信息交流，有利于工程项目在积极、和谐的环境中开展，保障项目目标的顺利实现。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com