

注册咨询工程师组织与管理：项目工作范围变更控制系统
咨询工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文
https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022__E6_B3_A8_E5_86_8C_E5_92_A8_E8_c60_599954.htm 工作范围变更控制系统规定了项目工作范围变更应遵循的程序，包括书面申请、跟踪系统以及批准变更所必需的批准层次。范围变更控制系统应融入整个项目的变更控制系统。下述工作范围变更程序适用于土木工程施工合同，项目参与方包括三方：业主、咨询工程师和承包商。对于工程项目建设周期各阶段发生的咨询服务工作范围的变更控制，由于只有业主和咨询工程师两方，因此变更控制程序变得相对简单，可根据下述内容适当取舍。

(一) 申请变更 咨询工程师、业主和承包商均可对合同工作范围提出变更请求。咨询工程师提出变更，多数情况是发现设计中存在某些缺陷而需要对原设计进行修改。修改工作可由咨询工程师自己完成，也可以指令承包商完成。承包商提出的工作范围变更主要是考虑便于施工，同时也考虑在至少满足项目现有功能的前提下，可以降低费用和缩短工期。承包商提出变更请求，除说明变更原因外，还必须说明变更对项目产生的影响(主要指变更后可能增加的费用额以及对项目使用功能和质量的影响)。业主提出变更，则常常是为了提高项目的使用功能和质量要求。

(二) 审查和批准变更 对工作范围的任何变更，咨询工程师必须与项目业主进行充分协商，在达成一致意见后，由咨询工程师发出正式变更令。项目业主可以在一定程度上授予咨询工程师批准变更的权力，这里所说的“一定程度”是指由于变更使项目费用增加的金额或导致工期延长的天数。如某项目规定，如果一次变

更使项目增加的费用低于10万美元，工期延长少于3天，工程师可自己决定是否批准变更，不必事先与业主协商；如果费用变更在10万美元以上，工期延长在3天以上，则必须报业主审批。咨询工程师批准工作范围变更的原则如下：(1)变更后的项目不能降低使用标准；(2)变更工作在技术上可行；(3)业主同意支付变更费用；(4)变更工作对总工期的影响不大。

(三)编制变更文件和发布变更令 变更文件一般由变更令和变更令附件构成。

1.变更令 在实施项目之前，咨询工程师应确定变更令的标准格式，以便在发生变更时使用。变更令通常包括如下内容：(1)变更令编号和签发变更令的日期。(2)项目名称和合同号。(3)产生变更的原因和详细的变更内容说明：

依据合同的哪一条款发出变更令；变更工作是在接到变更令后立即开始实施，还是在确定变更工作的费用后实施；承包商应在多长期限内对变更工作提出增加费用和延长工期的请求；变更工作的具体内容和变更令附件。变更费用是变更工作中最敏感的，承包商总希望在变更工作开始前即能确定变更费用额，而业主则希望先开始实施变更工作，然后双方再协商确定变更工作的费用，其主要目的是为了避免拖延工期。例如，某私营项目合同中规定：承包商必须在接到变更令后立即开始实施变更工作，不能以还未商定变更工作的费用为由延误实施变更工作，如果由此造成工期拖延，则视承包商违约。

(4)先前变更产生的累计费用额，此次变更增加或减少的费用额，累计总变更费用额。在先开始变更工作，后估算费用的情况下，变更令中就不可能列出变更费用；可在双方协商确定费用额后，再发一份变更费用的指令，或书面确认原变更令的费用额。

(5)业主名称、业主授权代

表签字。(6)咨询工程师名称、咨询工程师授权代表签字。
(7)承包商名称、承包商授权代表签字。2.变更令附件 变更令附件一般包括变更工作的工程量表、设计资料、设计图纸和其他与变更工作有关的文件。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com