

注册咨询工程师组织与管理：范围变更控制的依据咨询工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/599/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B3\\_A8\\_E5\\_86\\_8C\\_E5\\_92\\_A8\\_E8\\_c60\\_599955.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022__E6_B3_A8_E5_86_8C_E5_92_A8_E8_c60_599955.htm) 范围变更控制的主要依据包括项目合同文件、进度报告和变更令。

(一)项目合同文件 在总承包项目或施工项目合同中，涉及工作范围描述的是技术规范 and 图纸。技术规范(Specifications)规定了提供服务方在履行合同义务期间必须遵守的国家和行业标准、工作范围以及项目业主的其他技术要求。技术规范中单列一章“工作范围(Scope of Work)”对需要完成的合同工作做出详细的文字描述。业主提供的设计图纸，以工程语言描述了需要完成的项目工作，简单而直观。但其缺陷是当一个项目被划分成多个合同时，无法从图纸上区分各个合同的具体内容。即颁发给某一承包商的图纸，图纸上的内容并不一定全部是该承包商必须完成的工作。由于技术规范 and 图纸都涉及工作范围，就有可能产生模糊不清或矛盾，此时技术规范优先于图纸(Drawings)。即当两者发生矛盾时，以技术规范规定的内容为准。

(二)进度报告 进度报告提供了项目范围执行状态的信息。例如，项目的哪些中间成果已经完成，哪些还未完成。进度报告还可以对可能在未来引起不利影响的潜在问题向项目组织发出警示信息。

(三)变更令 形成正式变更令的第一步是提出变更请求，变更请求可能以多种形式发生口头的或书面的，直接或间接的，以及合法的命令或业主的自主决定。变更令可能要求扩大或缩小项目的工作范围。大部分变更请求是由于下列原因造成的：(1)由于外界的因素，如政府法规的变化；(2)在定义项目范围方面的错误或遗漏；(3)增值变

化，如在一个环境治理项目中，利用最新技术能够减少费用，而这种技术在定义项目范围时还未产生。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)