

注册咨询工程师组织与管理：职能式组织结构的缺点
咨询工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022__E6_B3_A8_E5_86_8C_E5_92_A8_E8_c60_599961.htm 虽然职能式结构具有一些优点，但是其缺点也是很明显的：(1)项目管理没有正式的权威性。由于项目团队成员分散于各职能部门，团队成员受其所在职能部门与项目团队的双重领导，而相对于职能部门来说，项目团队的约束显得更为无力。(2)项目团队中的成员不易产生事业感与成就感。团队中的成员普遍会将项目的工作视为额外工作，对项目的工作不容易激发更多的热情。这对项目的质量与进度都会产生较大的影响。(3)对于参与多个项目的职能部门，特别是具体到个人来说，不容易安排好在各项目之间投入力量的比例。(4)不利于不同职能部门的团队成员之间交流。(5)项目的发展空间容易受到限制。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com