

组织结构的基本形式 职能式 咨询工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022__E7_BB_84_E7_BB_87_E7_BB_93_E6_c60_599963.htm 项目管理组织结构的形式

有很多种，从不同的角度去分类，也会有不同的结果。由于项目执行过程中同公司管理一样，往往也涉及技术、财务、行政等相关方面的工作，特别是有的项目本身就是以一个新公司的模式运作的，即所谓项目公司，因此项目组织结构与形式在某些方面与公司的组织结构形式有一些类似，但这并不意味着两者可以相互取代。按目前国际上通行的分类方式，工程项目组织结构的基本形式可以分成职能式、项目式、矩阵式和复合式。

一、职能式 (一) 职能式的组织结构 项目职能式组织结构形式是最基本的，也是目前使用比较广泛的项目组织结构形式。职能式项目管理组织结构有两种表现形式，一种是将一个大的项目按照公司行政、人力资源、财务、各专业技术、营销等职能部门的特点与职责，分成若干个子项目，由相应的各职能单位完成各方面的工作。例如，某咨询公司负责一大型通信企业规划项目，公司主管副总牵头，工作内容按公司相关部门职能分工如下：有关技术方面的分析工作由通信项目部负责，财务分析部分由技术经济部负责，企业管理组织方面由公司研究所负责完成，等等。具体地说，在公司高级管理者的领导下，由各职能部门负责人构成项目协调层，由各职能部门负责人具体安排落实本部门内人员，完成项目的相关任务。协调工作主要在各职能部门负责人之间进行。职能部门分配到项目团队中的成员可能暂时是专职，也可能是兼职，但总体上看，没有专职人员从事

项目工作。项目可能只工作一段时间，也可能持续下去，团队中的成员可能由各种职务的人组成，项目领导或项目经理可能是某位副总裁，或职能部门负责人担任。如图5-5所示。职能式的另一种形式就是对于一些中小项目，在人力资源、专业等方面要求不高的情况下，根据项目专业特点，直接将项目安排在公司某一职能部门内在这种情况下项目团队的成员主要由该职能部门人员组成，这种形式目前国内各咨询公司中经常见到。如图5-6所示。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com