

2009年咨询工程师考试组织与管理模拟测试题(3)咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_599978.htm

单项选择题 1、项目管理组织的建立步骤有：确定组织目标和组织工作的内容。确定合理的项目目标和项目工作内容。组织结构设计。工作流程与信息流程。工作岗位与工作职责确定以及人员设置。制定考核标准。其正确的顺序为()。 A、 B、

C、 D、 2、工程项目沟通方式包括书面正式的、书面非正式的、口头正式的和口头非正式的沟通。下列关于沟通方式的说法不正确的是()。 A、口头沟通的优点是沟通方便 B、口头沟通有较强的约束力 C、书面沟通要求精确 D、书面沟通的优点是沟通效果好

3、业主在工程项目决策阶段的主要工作任务是围绕项目策划、项目建议书、项目可行性研究及相关的报批工作开展项目的管理工作，下列不属于决策阶段主要任务的是()。 A、及时办理有关设计文件的审批工作 B、对投资方向和内容作初步构想 C、选择好咨询机构 D、组织对工程项目建议书和可行性研究报告进行评审

4、矩阵式项目管理组织形式介于()之间。 A、项目式和复合式 B、职能式和项目式 C、平衡式和项目式 D、无法判断

5、招标投标管理的基本原则中，要求给予所有投标人平等的机会，使其享有同等的权利，并履行同等义务，不歧视任何一方，这体现了()。 A、公开原则 B、公平原则 C、公正原则 D、诚实可信原则

6、工作成本考核的主要目的是()。 A、为团队工作任务的完成提供保障 B、为了保证项目进度计划的顺利完成 C、保证项目工作质量目标的完成 D、

促使成员尽量降低费用支出

7、质量控制点一般是指对项目的性能、安全、寿命、可靠性等有影响的()，这些点得到控制，工程质量就得到了保证。 A、施工操作 B、施工工序 C、关键部位或关键工序 D、施工作业对象

8、项目管理人员在与管理层和顾客进行沟通时，不需要考虑的是()。 A、谁需要哪些信息，原因是什么 B、他们需要信息的详细程度如何，需要的频率是多少 C、当与管理层和顾客沟通时，你的目标是什么，达到目标的最好媒介是什么 D、国家的宏观政策、法律法规等

9、工程项目费用管理的核心部分是()。 A、资源消耗计划 B、费用估算 C、费用计划 D、费用控制

10、不可对合同工作范围提出变更申请的是()。 A、咨询工程师 B、社会公众 C、业主 D、承包商

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com