

09年咨询工程师《项目组织与管理》复习指导(8)咨询工程师  
考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/599/2021\\_2022\\_09\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_92\\_A8\\_E8\\_AF\\_c60\\_599988.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022_09_E5_B9_B4_E5_92_A8_E8_AF_c60_599988.htm) 第九章工程项目进度管理

考试要点：1.了解进度计划的优化方法。2.熟悉工作定义的依据、方法和成果，工作顺序安排的依据、方法和成果，工作时间估计的依据、方法和成果。3.掌握工程项目进度计划制定的依据、方法和成果，进度控制的依据和方法，进度计划的调整方法。

第一节概述 工程项目进度管理包括为确保项目按期完成所必须的所有工作过程。包括：1.工作定义 2.工作顺序安排 3.时间估计 4.进度计划制定 5.进度控制

1.工作定义 工作定义就是找出为创造各种项目可交付成果而必须进行的具体工作。

2.工作顺序安排 工作顺序安排也被称为排序，就是找出工作之间的逻辑关系，并形成文件(图、表、文字资料等)。

3.时间估计 时间估计就是对完成各项工作所需要的时间进行估算。

4.进度计划制定 就是在分析工作顺序、工作时间和资源要求的基础上，制定出项目进度的计划安排。

5.进度控制 进度控制就是通过各种纠偏措施，控制进度计划的变化，保证进度计划目标的实现。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)