

09年咨询工程师《项目组织与管理》复习指导(11)咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/599/2021\\_2022\\_09\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_92\\_A8\\_E8\\_AF\\_c60\\_599991.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/599/2021_2022_09_E5_B9_B4_E5_92_A8_E8_AF_c60_599991.htm)

第十二章工程项目风险管理 考试要点：

1.了解定量风险分析的依据、方法和成果。 2.熟悉工程项目风险因素，工程项目风险管理的目标和内容，风险管理计划制定的依据、方法和成果，风险识别的依据、方法和成果，定性风险分析的依据、方法和成果，风险应对计划制定的依据、方法和成果，风险监测与控制的依据、方法和成果。

第一节工程项目风险与风险管理 一、工程项目风险(ProjectRisk) (一)风险的定义 风险是指由于可能发生的事件，造成实际结果与主观预料之间的差异，并且这种结果可能伴随某种损失的产生。 (二)工程项目风险因素(熟悉) 工程项目风险可按下图所示的方式进行分类。 二、工程项目风险管理 (ProjectRiskManagement) (一)工程项目风险管理的目标(熟悉) 项目风险管理的目标是： 使项目获得成功. 为项目实施创造安全的环境. 降低工程费用或使项目投资不突破限度. 减少环境或内部对项目的干扰，保证项目按计划有节奏地进行，使项目实施时始终处于良好的受控状态. 保证项目质量. 使竣工项目的效益稳定。 总而言之，项目风险管理是一种项目主动控制的手段，它的最重要的目标是使项目的三大目标费用、质量、工期得到控制。 (二)工程项目风险管理的基本概念和内容(熟悉) 工程项目风险管理是指对工程项目的风险从识别到分析乃至采取应对措施等一系列的过程，它包括使积极因素的可能性及后果最大化和使不利事件的可能性及对项目目标的影响最小化两方面内容。 风险管理计

划制定-确定怎样着手并为一个项目风险管理活动做出计划。

风险识别-确认可能会影响项目的风险，并把风险所具有的特征整理在文件中。

定性风险分析-对风险和条件进行定性分析，从而把它们对项目目标的影响排出先后次序。

定量风险分析-测算风险的概率和后果并估计它们给项目目标造成的影响。

风险应对计划-为了给实现项目目标增加机会和减少危害而建立一些程序和技术。

风险监测与控制-在整个项目寿命期间监测剩余风险、识别新风险、执行减低风险计划

、以及评价它们的效果。100Test 下载频道开通，各类考试题目

直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)