

秘书“办事”工作案例：方秘书作茧自缚 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/60/2021\\_2022\\_\\_E7\\_A7\\_98\\_E4\\_B9\\_A6\\_E2\\_80\\_9C\\_E5\\_c39\\_60162.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/60/2021_2022__E7_A7_98_E4_B9_A6_E2_80_9C_E5_c39_60162.htm) 一个大型会议的晚会内容怎么定，方秘书先请求分管办会的黄副主任，定为“举办电影晚会”。黄没有说要再往上请示，而方秘书自认为再请求第一把手贾主任也许会更好办事。在请求贾时又没有把已请求黄所定的意见告诉贾，贾的批复定为“观看戏剧演出”。这样，一个晚会出现两种不同安排的领导意见，该怎么办？方秘书左右为难。几个办会秘书研究，最后定为按贾的意见执行。由方秘书向黄副主任作自我批评，说明拟按贾主任的意见办，请黄谅解。当时黄对方秘书多头请示很不高兴，但还是同意了按贾的意见执行。[简评]方秘书向分管办会的领导请求，领导有了决定的意见，就应按该领导的意见办。因为一个单位的领导同志往往不止一个，各项工作需要在集体领导下分工负责。秘书应遵照领导职权分工与单向请求的原则，向分管的领导请求即可。不应多头请求。再说，既然请求副职领导已决定了的事情，你又再去请求第一把手。这样做弄不好容易造成烦恼误会，使副职领导以为你心目中不尊重副职领导职权。有厚此薄彼之嫌，不利于今后工作，也不利于自己与领导的关系。两位领导在同一事情上有不同的意见，秘书最终遵照第一把手的意见执行，是比较妥当的。按照领导班子民主集中制的建设原则，秘书执行主要决策人的意见，这是按组织原则办事。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)