

小秘书能发挥大作用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/60/2021_2022__E5_B0_8F_E7_A7_98_E4_B9_A6_E8_c39_60218.htm 文字秘书往往被部分不屑写文章的人认为是干小事的小秘书，但我在常德市西洞庭管理区党委办公室从事文字秘书十多年，深深体会到小秘书能发挥大作用。

一次得意的变通 2005年5月下旬，我们管理区准备召开一个防汛工作会议，同时制定一个关于如何搞好防汛工作的文件，领导安排我起草这个文件。事先我们管理区水利局先拿出了初稿，该稿提出要在6月20日前组织人力强行铲除在主渠道非法种植的农作物。我本人了解到在全管理区这类农作物不少，且即将收获，如果落实这一措施，那农民损失不小，还可能激化干群矛盾。便与管理区水利局领导商议删除这一“过左”的规定，但水利局领导强调这是上级防汛指挥部的要求，说：“如果不照办上级防汛指挥部检查发现后当一个问题进行通报批评谁负责？防汛工作有失职可是掉脑袋、丢帽子、失饭碗的大事！宁可信其有，不可信其无。不怕一万，就怕万一。这是上级领导反复强调的，因此，不可删改。”我便又向管理区农业局领导征求意见，农业局领导说：“我们西洞庭管理区是湖区，水灾频繁，因此，上级规定每年4月1日9月30日是防汛期。但据气象部门提供的情况，我们管理区今年没有大汛，大部分渠道种植的作物不会造成严重的恶果。”我便综合两个部门的意见作了变通处理，改为：“6月20日前要加大对农民的防汛知识及法规的教育工作，要求农民自行处理好在防汛渠道非法种植的农作物。”在送管理区分管农业和防汛工作领导签发时，我向

他反映了我们管理区水利局和农业局的不同意见，并作了说明解释，赢得了他的支持，签发了文件。从而使农民免受了可能发生的损失，也避免了可能发生的干群冲突。由此可见，文字秘书的作用不可小视，秘书笔下事关党委的政策和政府的法规，事关人民群众的切身利益。一次成功的拖延 2005 年秋夏之交，正当防汛抢险压倒一切的关键时候，我收到我们管理区农科站一个材料，反映农作物因严重缺肥生长缓慢，如不解决会导致农业减产。我当时为了不分散领导的精力，不影响党委的防汛工作中心，就把这个材料先放下了，等防汛抢险一结束，生产自救，抗灾夺丰收便立即上升为主要矛盾，成为党委的中心工作，缺肥情况便成为党委决策的重要情况，我便立即向党委汇报了我区农作物严重缺肥的情况。党委主要领导高度重视，立即组织资金抓住机遇，抢在前面购买了1000吨尿素和碳氨等化肥。我们管理区购买化肥后不久，市场便出现了抢购化肥现象，不仅价格上扬，而且没货。由于我的及时建议，我们单位领导的及时决策，买到了充足且便宜的化肥，掌握了生产自救的主动权，我也受到了领导的赞扬。由此可见，有些信息虽然暂时对领导和党委没有参考价值，并不等于无用，也许再等待一段时间就价值连城了。办公室及秘书人员向领导反映信息汇报情况，有时要像新闻记者编辑抢发消息一样敏锐、快捷，有时则要注意把握火候，选择适当时机汇报，才华能起到很好的出谋划策作用。反之，可能事与愿为，不仅起不到有益于领导决策参靠的作用，反而会干扰领导的思维，分散领导的精力。一次有益的挖掘 常德市农垦系列有西洞庭管理区等五大单位，1997 年4月份，常德市政府和总工会给农垦系列一个省级“劳动模

范”的名额，由五大单位报送材料参评。我们西洞庭管理区工会把材料报上去了，据知情人士透露，通过比较五个单位的材料，我们西洞庭管理区推荐的鲁仕恒同志的事迹比不过兄弟单位，可能落选。我们管理区工会主席曾庆友同志便把鲁仕恒的材料从市总工会要了回来，找到我说：“你把这个材料深挖一下，一定要保证鲁仕恒被评上省劳动模范，今天之内必须完稿。”我比较熟悉鲁仕恒同志，他是我们管理区科技示范户、祝丰镇团结村村民，对我们管理区农业走出低谷作出了突出贡献。但原材料只重点写了鲁仕恒同志只有小学文化，如何刻苦钻研农业科学技术，摸索出了一整套在棉花中间种套作小白菜和西红柿的技术，获得了每亩纯收入1500多元的好成绩，成为了科技种田的“土专家”。孤立地看，这确实不很突出，我便给添加了一些背景材料。早几年，我们管理区棉铃虫十分猖獗，棉花单产很低，农民又没有间种套作其它农作物，农民种棉只有微利，甚至于亏本，也没有其它高效农作物可种。农民便种地积极性很低，特别是青年农民纷纷厌农弃农，外出打工，全区每年抛荒耕地面积2万多亩。鲁仕恒同志不仅个人致富了，也为全区农民闯出了一条致富的路子，创造出了我区农业发展的新模式。即：在棉花地里间种套作瓜果蔬菜。鲁仕恒同志毫无保留地义务向前来取经的同志传授自己摸索出的技术，他的技术在全管理区推广后，全管理区每年棉花间种套作瓜果蔬菜5万多亩，增收4000多万元以上，并且从此全管理区基本消灭了耕地抛荒现象。这样，鲁仕恒同志的贡献就表现出来了，我改过的材料上报后，鲁仕恒同志被评上了“湖南省劳动模范”，他的技术被湖南省农业厅及常德市农办广为推荐，被湖南科技

报、常德日报等多家新闻媒体宣传，从而使他的技术发挥了更大的作用。由此可见，深挖材料，挖出典型事迹，成功经验，奉献给社会，供大家学习，也是一件很有意义的事情。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com