

陈毅为何要换秘书 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/60/2021_2022__E9_99_88_E6_AF_85_E4_B8_BA_E4_c39_60232.htm（实例）1962年，陈毅在一次讲话中谈到解放初他在上海当市长时的工作大体可分为两个阶段：一段工作较差，一段工作较好。究其原因，他认为听还是不听不同意见。前一段，他身边的两个秘书在他批文件、做决策时，总对他说：你这个决定太英明了，你这个批示太正确了。起初他并未在意，可事后检查起来，这段时间他办了不少蠢事，渐渐感到这种赞美诗不是滋味。他说，秘书恭维我虽然不是坏心，更不是有意害我，但因为听不到不同意见，更听不到反对意见，就免不了要犯错误了。后来，陈毅换了秘书，并鼓励他们对他的工作提不同意见，甚至是反对意见，这样，后一段蠢事就办得少些，错误也就少些了。

陈毅为何要换秘书？本案例说明秘书的工作作风、职业道德对领导水平与决策质量产生何种影响？（评析）陈毅为何要换秘书？是因为秘书的一味恭维，使他听不到不同意见和反对意见。作风修养是指秘书在工作中表现出来的一贯态度和行为，一味恭维，是不良的工作之风，反映出秘书职业道德的低下。秘书职业道德指和秘书活动密切相关具有秘书职业特征的行为规范。秘书是领导的助手，服从领导是秘书应该具有的品格，但服从并非盲从、屈从。当领导失误或违反原则的时候，应善于劝谏，否则就可能直接影响领导作风，造成领导决策的失误。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com