

当好决策参谋重在调查研究 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/60/2021\\_2022\\_\\_E5\\_BD\\_93\\_E5\\_A5\\_BD\\_E5\\_86\\_B3\\_E7\\_c39\\_60247.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/60/2021_2022__E5_BD_93_E5_A5_BD_E5_86_B3_E7_c39_60247.htm) 调查研究工作是成事之基、谋事之道，更是各级党委政研部门发挥参谋助手作用的重要手段。各级政研部门要紧紧围绕党委中心工作，把深入开展调查研究作为政研工作的第一要务来抓，形成大量较高水平的调研成果，更好地为党委领导科学决策提供优质高效服务，为区域经济社会全面协调可持续发展提供强有力的智力支撑。

一、创新调研思路，增强参谋服务意识 思路决定出路。政研部门要把政策研究工作的思路，放在如何使调查研究与领导决策紧密结合上，坚持用创新的理念、开放的思维、前瞻的视野、预见的眼光，紧紧围绕党委工作思路，将各个时期领导关注的重大问题、经济社会发展的趋势以及广大群众反映强烈的热点难点问题作为主攻方向，努力拓宽调查研究与领导决策相结合的途径，增强研究的针对性、实效性。

一是树立大局意识。政研部门在发挥参谋助手作用中，要围绕服务经济建设大局，围绕改革发展稳定大局，站在全局工作的角度和层面上，增强主动性、预见性，紧跟形势发展变化，及时准确把握党委工作意图，力求以党委同样宽广的视野洞察形势、分析问题，始终保持鲜活的思想、前瞻的思维、创新的思路，参在点子上，谋在关键处。

二是强化效率意识。当前，正面临促进中部地区崛起的战略机遇，政研部门作为党委的“参谋部”，必须主动适应新形势的需要和党委工作的新要求，进一步强化效率意识，对党委的中心工作，要见微知著，兵马未动，调研先行，及早了解情况，推出对

策建议，力求把工作做在前头，当好事前诸葛亮。要按照“走一步，看两步，想三步”的要求，做到知之在先，思之在先，谋之在先，用先进的思想和理念分析新情况，研究新问题，把握发展趋势，看准发展动态，提出新思路、新见解，真正成为党委的“智囊团”和“思想库”。三是增强精品意识。当决策参谋，很重要的一个形式就是以文辅政。政研工作人员要怀着高度负责的工作态度，力求形成的每一个调研成果都是精品力作。在调查研究中，真正迈出步子，沉下身子，深入基层，深入群众，深入到生产和工作第一线，做到“打破沙锅问到底”，掌握丰富而真实的第一手材料。要在全面了解“下情”的基础上，准确地理解领导意图，加强综合分析，反复思考推敲，形成言之有物、言之有据，有深度、有分量的调研成果，为领导科学决策提供确凿依据。

二、突出调研重点，把握参谋服务核心 政策研究的内容尽管很多，但决不能胡子、眉毛一把抓，而是要围绕为党委决策服务这一核心，坚持突出重点、重点突破的办法，将调查研究的触角伸向各个部门、各个行业，多研究一些事关全局和群众利益的大事、新事和难事，最大限度地发挥调查研究在政务协调中的基础性作用。

一是紧扣改革发展重点，开展决策性调研。政研部门要紧紧围绕党委的中心工作，对带有全局性的重大政策、重大战略、重大决策以及重大经济社会问题，开展深入及时、富有前瞻性和可操作性的调查研究，为党委议大事、谋大事、抓大事提出有重要参考价值的决策建议。要根据党委中心任务和工作重点，提出若干项重点调研课题，并组织、协调有关力量开展调研，提出科学决策的建议或预案，为领导出好主意、出大主意。

二是紧跟社会关注热点，开展对策性调研

。在调查研究中不仅要关注近期的现实问题，同时要注意对某些重大问题的发展趋势进行预测性研究，注意选取和捕捉那些尚未引起人们注意，但发展下去可能成为热点、难点的重大问题，进行超前思考。主动研究，提出相应的对策思路，帮助党委在驾驭全局中把握工作的主动权。要立足想党委之所想，谋党委之所谋，根据事物发展的规律性和领导关于长远发展的意图，采取理论和实践相结合的办法，把问题研究得深透一些，使政研工作的调研成果具有前瞻性、预见性、创造性，得到党委的认可，进入党委的决策，真正能够指导实践，推动工作。三是紧抓实际工作亮点，开展经验性调研。调查研究工作要善于捕捉新的"调研点"和"醒目点"。对一些新的典型、新的经验，要善于发现和抓住其实质，把那些符合市场经济发展规律，具有发展活力的新生事物挖掘出来，加以总结和推广，发挥典型示范作用，以点带面，推动全局。

### 三、强化调研质量，提升参谋服务水平 当好决策参谋，提高服务水平，关键在于创新工作方法，提升政研人员的政治素质和业务本领。

一是改进调研方式方法。政研部门要发挥牵头作用，积极加强与各部门的调研协作，有效整合各方面调研力量，形成多层次、广渠道、开放性调研工作格局。除了继续采用一些传统调查研究方法外，还要积极探索一些适应新形势新要求的方法，比如采用市场调查、电话采访、网络调查、暗访等方式方法，使调研工作的方式更灵活，充分发挥现代化办公手段的作用，提高调研工作的质效。二是切实抓好文稿起草。文稿起草是调研人员当好决策参谋的重要形式和渠道。一定意义上讲，领导工作报告、领导讲话是一种决策行为。因此，在深入调查研究的基础上，组织起草

好重要文稿，把调研成果转化为决策依据，是每个调研人员义不容辞的责任。要把起草重要文稿作为做好参谋服务的关键环节，着力加强文稿起草前的调研、文稿起草中的讨论和文稿起草后的评议，进一步增强文稿的思想性和针对性，不断提高决策服务水平。三是加强政研队伍建设。没有一支高素质的政研队伍，就不可能取得一流的工作业绩，就不可能提供高水平的决策服务。在选择和使用政研人员时，不仅要重文凭，更要重水平。不仅要重理论，更要重实践。不仅要重调查，更要重研究。要以先进性教育为依托，加强政研部门思想政治建设，促使政研人员保持清醒的政治头脑，善于从政治上把握方向，善于从政治上观察和处理问题，善于从政治上统揽全局工作。同时，通过多种方式提高政研人员的业务素质，积极创造条件，通过列席会议、随同调查研究等形式，让政研人员多接触领导，学习领导的工作方法、工作作风，在潜移默化中提高观察、思考和解决问题的能力。

100Test  
下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)