

强化调查研究服务领导决策 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/60/2021_2022__E5_BC_BA_E5_8C_96_E8_B0_83_E6_c39_60248.htm 调查研究是办公室的一项重要工作，是“谋事之基，成事之道。”今年，衡南县委政研室以优质服务竞赛活动为契机，强化调研工作，对上当好参谋，对下搞好服务，勇于创新，开拓进取，共撰写调研报告9篇，理论文章4篇，其中有3篇被省级刊物采用，11篇被市级刊物采用。

一、做到调研内容既有针对性又具超前性

衡南县委政研室围绕县委中心工作，瞄准社会各界和决策落实中的热点、难点问题，特别是带有倾向性、苗头性的问题，及时深入基层开展调查研究，供领导决策参考。比如，中央十六届五中全会刚提出建设社会主义新农村的重大战略，衡南县委政研室意识到这将成为县域经济发展中的一个重点工作，必须拿出一批有内容、有见地的调研材料备领导参考决策。为此，他们深入省里农村工作的老典型谭子山镇工联村，通过解剖“麻雀”，挖掘和总结其在农村发展过程中的好经验，形成了《引导农民致富上进，加速建设新农村》；深入全县农村调研村容村貌情况，撰写了《对全县村容村貌情况的调查与思考》，在今年市委办征文活动中获得了一等奖；深入连续3次荣获农民喜爱的站所车江农技站，调研基层农技部门在调整农业结构、开展技术服务、促进农民增收等方面的典型经验，形成了《创新农技服务，促进农民增收》；深入调研全县农民专业协会，形成了《在新农村建设中要发挥农民专业协会的作用》。这些调研报告从不同方面提出了全县新农村建设的重点和措施，为县委主要领导的决策提

供了重要参考，也为随后县委起草《关于新农村建设的实施意见》提供了借鉴。二、做到调研方法既贴近实际又具灵活性在采用传统的座谈调查、问卷调查、抽样调查等方法的基础上，衡南县委政研室围绕调研工作“服务领导、服务基层、服务群众”的要求，紧跟调研工作发展的趋势，采取“三种做法”，坚持“四种形式”，不断创新工作方法，力求调研贴近实际。三种做法：一是坚持走出去。先后多次到调研工作开展得比较好、成效大的单位、部门学习，扬长避短，不断提高工作水平。二是坚持请进来。定期不定期邀请政研、综合工作的老前辈讲授调研工作知识，认真学习做好调研工作的新方法、新思路等，不断提高工作水平，提高调研工作质量。今年上半年，在全县办公室人员业务培训中，专门安排了一天的时间对调研工作进行集中培训，邀请有关专家进行授课，收到了很好效果。三是坚持定期交流。通过召开座谈会、成果交流会、评比会等，定期交流调研成果，对照先进，查找不足，发现问题，及时改进，促进调研工作整体水平的提高。四种形式：一是坚持带着问题走出办公室，深入基层，亲临生产和工作第一线，听群众讲真话、实话和心里话，掌握翔实的第一手资料，杜绝闭门造车现象。二是坚持放下架子，保持谦虚的态度，与群众交知心朋友，虚心向基层和人民群众学习，为领导决策提供科学的调研依据，杜绝走马观花现象。三是坚持透过现象看本质，在“解剖麻雀”的基础上，去粗取精，去伪存真，由此及彼，由表及里，杜绝一叶障目，不见泰山现象。四是坚持朴实文风，要求调研文章内容充实精炼，既有详尽的基层情况，又有透过现象看本质的原因分析，更有符合客观事物的发展规律和可操作

性强的对策、建议，杜绝华而不实现象。三、做到调研成果既能共享又具实效性今年，衡南县委政研室创办了《内参》，除了编辑本办撰写的调查报告，分送领导和相关部门传阅外，也编入各乡镇和部门撰写的有价值的调研报告，整合全县调研成果，畅通传阅渠道。同时，他们注重抓好“反馈点”，对在调研中发现的典型经验、问题思考和对策建议及时向领导汇报，并主动渗透到文件材料和领导讲话材料之中，坚持寓谋于文，寓谋于会，把调研成果直接转化为决策成果。比如，围绕全县发展大工业、调整产业结构，对全县工业特别是松江化工小区作了深入调研，并进行了理性思索，撰写了《松江化工小区的调查与思考》、《以科学发展观为指导加快衡南产业结构调整》等调研报告。其中建议，衡南产业特别是冶炼化工和矿产资源产业，必须要优化结构，及时进行升级，发展资源精深加工。这个建议在专题研究工业的县委常委会议上，得到了领导的充分肯定。今年8月，全县对松江化工小区进行了环保整治，关闭了21家化工小煤窑，8家企业停产整顿，一批化工企业纷纷转产或改造升级，有效提高了全县冶炼化工产业的发展后劲。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com