

如何做好新形势下的后勤保障工作 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/60/2021_2022__E5_A6_82_E4_BD_95_E5_81_9A_E5_c39_60313.htm 党委后勤部门是一个综合性职能部门，具体负责党委行政事务管理和后勤服务保障工作，它所涉及管理的内容是行政上的所有事务，涉及服务的对象是领导和机关人员。党委机关后勤服务工作是党委机关工作中最繁杂最辛苦的一项工作，也是一项非常重要的工作。党委机关后勤服务部门的工作存在着"杂、高、多"等特点。所谓杂就是工作繁杂，除了业务、党务和政务外的几乎所有管理上服务上的事都在后勤保障部门.所谓高就是质量要求高，如后勤服务，既要吃苦耐劳，又要服务周到，如领导交办的工作，既要领会意图，又要雷厉风行地完成任务，如接待工作，既要勤俭节约，又要热情大方等等，要求比较高.所谓多就是被动性多，主要是由于临时性、突发性、应急性的事情所造成的，特别是服务性工作很多是在领导授意下进行的，往往就处在被动状态。那么，针对这些特点，如何使后勤保障部门的工作适应全局性工作要求，并且把工作做到点子上？本人结合自己的工作实际，认为做好后勤工作要把握好以下三个方面:紧抓四个工作关系是做好后勤保障工作的基本要求 第一，处理好抓大事与小事的工作关系。党委机关后勤服务工作大大小小事务繁多，但大体上可分为行政管理和后勤服务两大类。这两大类工作每类都有大有小，后勤保障部门只有坚持抓住每类中的大事，为领导出谋划策，后勤工作才算抓住了主要矛盾，当然每类中的小事也不能忽略，小事和大事是比较而言的，只抓小事而不抓大事，就会成为

忙忙碌碌的事务主义者，但是小事是大事的基础，小事一点不抓不办也不行，而且在某种情况下小事就是大事，或者会变成大事。因此，要正确处理抓好大事和小事的关系，两者要点处理得当，大小事务处理起来就不会乱，就会井然有序，就会促整个事务工作质量的提高。同时，对于保障机关各项工作顺利进行，对于方便机关工作人员也有很大的作用。

第二，正确处理党委的中心工作与后勤工作的关系。党委后勤保障部门应该服从和服务于党委的中心工作，协助领导抓好中心工作，但是作为后勤工作部门，党委后勤保障部门又有自己的工作，如日常行政管理、后勤服务保障等等，这些工作做好了，也有利于促进党委的中心工作，正确处理好两者的关系，要在工作安排和人员使用上把二者结合起来，既要集中力量抓好后勤工作，又要适当分工，加强党委中心工作，做到党委中心工作与后勤工作两不误。

第三，理顺管理与服务的关系。党委后勤保障部门是党委的综合性职能部门，担负着一定的管理职能，比如行政管理、车辆管理、后勤管理等等，它关系到党委日常工作的运转和相关决策的实施，决不能忽视。但是，它的内涵决不是纯粹的管理，这种管理寓于服务之中，是服务的手段和途径，为领导、为机关、为基层、为业务服务才是党委机关后勤管理部门的根本出发点和落脚点，在实际工作中，要坚持优质高效服务的原则，不断改进管理手段，促进管理和服务的有序进行。

第四，正确把握好参谋与助手的关系。作为后勤部门的干部职工，就自己的本职工作而言，是当参谋的，作为参谋就必须尽力做好自己的本职工作。但从全局的整体工作看，又都是助手，充当的是配角，因而就不能喧宾夺主，必须对领导负责，找准

自己的位置。在工作中要坚持向领导请示汇报工作，并根据领导的意图出主意想办法，在执行中，要努力体现领导意图，严格按照领导意图办事。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com