

2010年咨询工程师《方法与实务》练习题（28）咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/600/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_600011.htm

1、通用矩阵与波士顿矩阵的区别？标准答案：通用矩阵的纵坐标用行业吸引力代替了行业成长速度，横坐标用企业实力代替了相对市场份额。同时，通用矩阵针对波士顿矩阵坐标尺度过粗的缺陷，增加了中间等级。

2、通用矩阵战略选择？标准答案：通用矩阵可以划分为三部分，9个方格。右下角的三个格子的产品吸引力很低，企业因此采取利用或退出战略，迅速获利，收回投资，放弃该业务。右上角到左下角对角线的三个格子的产品吸引力中等，企业可采取区别对待战略，适当盈利策略。左上角的三个格子上的产品最具有发展前途，企业应采取积极的投资发展战略、择优重点发展战略，扩大生产，增加盈利能力。

3、在进行行业竞争结构分析中需建立五因素模型请问此五因素有哪些？其中哪一个是最为重要的竞争力量？标准答案：答案：1、错误；2、正确；3、正确；4、错误；5、错误；6、错误；7、正确；8、错误。

4、甲项目主要是饮料行业，咨询工程师提出一般来说甲项目成功的关键因素是：工艺创新能力，是否正确，为什么？标准答案：答案：不正确 饮料行业属于日用消费品制造行业。一般来说关键成功因素是：品质管理，品牌建设，成本控制，销售网络。

5、通过对业主现有业务分析，发现现有企业处于SWOT分析图中右下角，请问应给企业什么建议？标准答案：答案：企业有较强大的优势，但又有强大的外部挑战。企业应利用自身优势，开展多元经营，分散风险降低外部条件的打击，寻找新的发展机会

。 6、对企业现有产品进行波士顿矩阵分析请画出波士顿矩阵并标明成功路线？ 7、工程师提议由于波士顿矩阵有局限性而且坐标尺度太粗应采用通用矩阵分析，请问李工程师提法是否正确。通用矩阵的纵横坐标是什么？ 标准答案：李工程师的意见是正确的.通用矩阵的纵坐标是行业吸引力.横坐标是企业实力。

百考试题环球网校本着早准备、早复习、早通过的思想特推出2010年咨询工程师辅导精讲班、冲刺班、习题班。本次辅导由权威辅导专家李述萍、王双增、成丽芹、陈宪等担任主讲，全部采用视频授课的形式呈现给学员，考生可随时报名参加学习，所有课程自付费之日起都可以随时随地任意多次反复学习，直到当期考试结束后三天关闭。更多信息请关注：咨询工程师站点 咨询工程师论坛 咨询工程师在线考试中心 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com