

2009年咨询工程师考试《方法与实务》复习提要(41) 咨询工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式, 建议阅读原文 [https://www.100test.com/kao\\_ti2020/600/2021\\_2022\\_2009\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_92\\_A8\\_c60\\_600038.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/600/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_600038.htm)

2、关键路径法CPM: 是当计划的工作间逻辑关系肯定, 且每项工作只估计一个肯定的持续时间 关键路线确定: 线路枚举法: 对单、双代号网络均适用; 关键工作法: 总时差=0的工作; 关键节点法: 最早时间均等于最迟时间的节点, 两关键节点构成关键工作。

3、计划评审技术PERT: 采用3种时间估计(最可能时间m、乐观时间a、悲观时间b), 充分注意项目建设中各种不确定因素, 并计算如期完成项目的概率。适于管理只有明确目标、不清楚如何实现的项目。步骤: 将整个项目分解为具体工作, 对工作时间估计并确定逻辑关系, 用单/双代号标记法绘制网络。单/双代号标记法主要区别是对估计工作时间的要求不一样 与CPM相似: 都用箭线节点网络图展示项目各工作的内在规律; 用相同方法计算关键线路、确定非关键工作和时差; 用相同/近程序处理复杂的网络; 分析问题和解决问题的指导思想大同小异。期望时间: 某一工作经常重复时得到的该工作的平均时间。算出为小数时, 在整数的基础上加1。方差: 信任度和变化度, 是描述完成某工作所需时间的不确定性。标准差 $s := (b - a) / 6$ , 对PERT时间估计概率分布曲线跨度的量度, 在数值上等于时间变化范围的1/6 方差和标准差主要用于对比, 表明时间估计的可靠程度。实际中工作相互独立, 方差的近似性可不予考虑。绘制PERT网络时, 把期望时间作为固定数值使用。100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问

