

2011年咨询工程项目管理辅导精选 _ 咨询工程师考试 _ PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/600/2021_2022_2011_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_600430.htm

本讲主要内容含有工程项目、工程项目阶段和工程项目建设周期、工程项目管理。内容中并列举相关考试试题并附带参考答案，希望能帮助考生网友巩固相关知识。

第一节 工程项目管理

一、工程项目

(一)工程项目的含义 工程项目是指建设领域中的项目。一般是指为某种特定的目的而进行投资建设并含有一定建筑或建筑安装工程的建设项目。

(二)工程项目的特征

1. 唯一性
2. 一次性
3. 整体性
4. 固定性
5. 许多因素带有不确定性
6. 不可逆转性

例题1. 工程项目的特征包括()。 A. 惟一性 B. 一次性 C. 整体性 D. 固定性 E. 流动性 答案：A、B、C、D

二、工程项目阶段和工程项目建设周期

通常，我们把工程项目建设周期划分为四个阶段：工程项目策划和决策阶段，工程项目准备阶段，工程项目实施阶段，工程项目竣工验收阶段。大多数工程项目建设周期有共同的人力和费用投入模式，开始时慢，后来快，而当工程项目接近结束时又迅速减缓。

例题2：通常我们把工程项目建设划分为四个阶段，请选出不是这四个阶段的一项()。 A. 项目策划和决策阶段 B. 项目投资阶段 C. 项目实施阶段 D. 项目竣工验收阶段 答案：B

1. 工程项目策划和决策阶段 这一阶段的主要工作包括：工程项目预可行性研究、可行性研究、项目评估及决策。本阶段的主要目标是通过投资机会的选择、可行性研究、项目评估和业主决策，对工程项目投资的必要性、可行性，以及为什么要投资、何时投资、如何实施等重大问题，进行科学论证和多方案

比较。 例题3：工程项目策划和决策阶段主要工作不包括()。
A．工程项目预可行性研究 B.可行性研究 C.项目评估及决策
D．建设条件的准备 答案：D 2．工程项目准备阶段 本阶段的主要工作包括：工程项目的初步设计和施工图设计，工程项目计划的制定和工程项目征地及建设条件的准备，设备、工程招标及承包商的选定、签订承包合同。 例题4：工程项目准备阶段的主要工作有()。 A．施工方案的选择 B．施工进度计划 C．施工图设计 D．单位施工组织设计 答案：C 3．工程项目实施阶段 本阶段的主要任务是将“蓝图”变成工程项目实体，实现投资决策意图。 4．工程项目竣工验收和总结评价阶段 本阶段应完成工程项目的联动试车、试生产、竣工验收。

三、工程项目管理 工程项目管理的目标是运用各种知识、技能、手段和方法去满足或超出工程项目各利害关系者的要求和期望。这里，我们需要至少从以下五个层面来理解：一是工程项目具有哪些利害关系者；二是它们具有哪些方面的要求和期望；三是它们在每一个方面的具体要求和期望是什么；四是这些要求和期望具有什么样的冲突；五是要运用各种知识、技能、手段和方法协调这些冲突并去满足或超出它们的要求和期望。 例题5：工程项目管理的目标是运用各种知识、技能、手段和方法去满足或超出工程项目各利害关系者的要求和期望，所以我们应从()来理解。 A．工程项目具有哪些利害关系者 B．权衡它们所发挥的作用及所产生的影响 C．它们在每个方面的具体要求和期望是什么 D．这些要求和期望具有什么样的冲突 E．要运用各种知识、技能、手段和方法协调这些冲突并去满足或超出它们的要求和期望 答案：A、C、D、E 工程项目管理的基本方法就是运用各种知

识和资源通过计划、组织、协调、控制等工作，以达到工程项目的建设目标，满足各方要求。 #ff0000>#000000> 100Test
下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com