

2012年注册咨询工程组织与管理概论_咨询工程师考试_PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/600/2021_2022_2012_E5_B9_B4_E6_B3_A8_c60_600491.htm 第一章 概论 第一节 工程项目管理 第二节 工程项目管理的基本原理 第三节 工程项目的管理模式 第四节 工程项目管理的发展趋势 重要的知识点：项目的定义，项目的特征，项目周期阶段及各个阶段的工作内容，项目主要利害关系者的要求和期望，项目管理知识体系PMBOK、PRINCE . ICB的含义，项目目标确定应该满足的条件，目标系统建立的四个过程，两类项目过程，PDCA循环的含义，BOT融资方式的含义和特点，工程项目总控的概念 第一节 工程项目管理 一、工程项目（一）工程项目的定义（二）工程项目的特征 二、工程项目建设周期及阶段 三、工程项目管理（一）工程项目的利害关系者及其要求和期望（二）工程项目管理的环境（三）工程项目管理的知识体系（PMBOK、PRINCE . ICB） 第二节 工程项目管理的基本原理 工程项目管理的基本原理主要是：目标的系统管理和过程控制。 一、目标的系统管理（一）工程项目目标 1.工程项目目标的确定 2.工程项目目标应满足的条件 3.工程项目目标的特点（二）工程项目目标系统 1.工程项目目标系统的建立过程 2.工程项目目标系统建立的依据 3.工程项目目标系统的建立方法（三）工程项目目标管理 二、过程控制（一）过程控制的含义（二）两类项目过程（三）过程控制的基本程序 1.计划（Plan） 2.实施（Do） 3.检查（Check） 4.处理（Act）（四）过程网络 1.过程网络的概念 2.通过循环管理可以达到的目的。（五）动态控制 1.动态控制的应用：进度控制、

费用控制、质量控制等过程。2.工程项目动态控制的纠错措施：组织措施、管理措施、经济措施、技术措施等。

第三节 工程项目的管理模式

一、传统的项目管理模式
二、工程总承包项目管理模式
（一）含义
（二）各参与方的工作
（三）工程总承包的主要方式
三、由专业化机构进行项目管理模式
（一）项目管理（Project Management, PM）服务模式
（二）项目管理承包（Project Management Contracting, PMC）
（三）建筑工程管理模式（CM模式）
（四）“代建制”模式
四、公共设施及服务私营化模式（BOT）

第四节 工程项目管理的发展趋势

1.工程项目管理一体化趋势日益明显
2.工程项目专业化管理的特征显著
3.和谐项目管理的理念与方式逐步产生
4.工程项目总控概念的出现
5.精益建设与廉洁管理成为工程项目管理的新内容
6.信息技术应用日益广泛
7.安全健康环境（HSE）管理受到前所未有的重视

相关推荐：[#0000ff>2011年环保工程项目管理辅导精选](#) [#0000ff>咨询工程师近七年（2010~04年）真题汇总](#) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com