

2012年注册咨询工程方法与实务知识点二_咨询工程师考试_PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/600/2021_2022_2012_E5_B9_B4_E6_B3_A8_c60_600506.htm 2012年咨询工程师考试《方法与实务》知识点二 考试要点：（1）双代号网络计划的编制；（2）双代号网络六个时间参数（最早开始时间、最早完成时间、最迟开始时间、最迟完成时间、总时差和自由时差）的计算（节点计算法、工作计算法、表格计算法）；（3）工期（计算工期、要求工期、计划工期）；（4）逻辑关系的分析；（5）双代号网络计划转换为双代号时标网络计划；（6）工期优化；（7）网络计划的应用。进度管理大题涉及《工程项目组织与管理》。难点：（1）六个时间参数的计算；（2）时差的应用；（3）逻辑关系的分析；（4）设备闲置时间的分析计算；（5）工期优化。

一、工程项目工作定义与工作顺序安排（1）工作顺序安排的依据。逻辑关系。（2）工作顺序安排的方法。常用的包括双代号绘图法；单代号绘图法；双代号时标网络计划。（3）工作顺序安排的成果。包括项目网络图；经过进一步修正的工作清单。

二、工程项目工作时间估算 三点估算法。

三、工程项目进度计划 1.编制进度计划的方法（1）关键路线法（六个参数）（2）计划评审技术（3）图示评审技术（4）双代号网络图（5）双代号时标网络图（6）单代号网络图 2.优化（工期优化、费用优化、资源优化）

工期优化指压缩是指压缩计算工期以满足工期要求或在一定的条件下，使工期最短的过程。在选择缩短持续时间的关键工作时，应考虑的因素：1）缩短持续时间对质量和安全影响不大的工作；2）有充足备用资源的工作

； 3) 缩短持续时间所需增加的费用最少的工作等。 3. 进度计划表示方法 (1) 横道图 (2) 时标网络图 (3) 里程碑法 (4) 进度曲线法 四、 工程项目进度控制 (1) 进度监测。 实际进度与计划进度的对比分析方法： 包括横道图比较法； S形曲线比较法：“香蕉”曲线比较法； 前锋线比较法； 列表比较法。 (2) 分析产生偏差的主要原因 (3) 分析进度偏差是否影响到其后续工作和总工期 (4) 采取进度调整措施， 调整项目进度计划 相关推荐： #0000ff>2012年咨询工程组织与管理讲义精选