

监理工程师：信息工程监理中三大目标如何控制
监理工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/602/2021_2022__E7_9B_91_E7_90_86_E5_B7_A5_E7_c59_602857.htm

1、前言 信息工程监理的中心工作是进行信息工程项目的三大目标（投资目标、进度目标和质量目标）进行控制，因此，监理单位和监理工程师有必要掌握有关目标控制的基本思想、基本理论和基本方法。

2、目标控制的含义及类型

2.1 目标控制的含义 控制活动是现代经济活动中一种必不可少的重要管理活动。在管理理论中，控制通常是一种这样的管理活动，即管理人员按计划标准来衡量所取得的成果，纠正实际过程中所发生的偏差，以保证预定的计划目标得以实现的管理活动。从图1的控制的流程图可以看出，每个控制循环过程都要经过投入、转换、反馈、对比、纠正等基本环节。

2.2 目标控制的类型 由于控制活动的方式和方法不同，控制活动可分为多种类型，如按照事物的发展过程，可以分为事前控制、事中控制和事后控制；按照是否形成闭合回路，可以分为开环控制和闭环控制；根据纠正措施或控制信息的来源，可以分为前馈控制和反馈控制。从信息工程监理的角度来看，控制活动可以分为主动控制和被动控制两大类。

2.2.1 主动控制 所谓主动控制，就是控制部门、控制人员预先分析实际目标成果与计划目标偏离的可能性，并以此为前提拟定和采取各项预防性措施，以使计划目标得以实现。主动控制是一种面向未来的前馈式的事前控制。

2.2.2 被动控制 所谓被动控制，是指当系统按照计划进行时，控制人员对计划实施的计划情况进行跟踪，把它输出的信息工程项目的信息进行加工、整理、在传递给控制

部门，是控制人员从中发现问题，找出偏差，寻求并确定解决问题和纠正偏差的方案，然后再回送给计划实施系统付诸实施，使得计划目标一旦出现偏离就能得以纠正。被动控制是一种针对于当前工作的反馈式的事后的控制。显示了主动控制与被动控制之间的关系。相对于主动控制而言，被动式控制有较多的缺点，但是，对于信息工程监理单位及其监理工程师来讲，被动控制仍然是一种积极的控制，也是十分重要的控制方式，而且是经常运用的控制形式。百考试题论坛在监理过程中，需要做到主动控制与被动控制相结合，这就要求监理单位及其监理工程师在进行目标控制的过程中，既要实施前馈控制又要实施反馈控制，既要根据实际输出的信息工程信息又要根据预测的工程信息实施控制，并将他们有机的融合在一起。

3、三大目标如何进行控制

3.1.投资控制

投资控制的任務，主要是在实施前期进行可行性研究，协助承建单位正确地进行投资决策；在设计阶段对设计方案、设计标准、总概（预）算进行审查；在项目准备阶段协助确定标底和合同造价；在实施阶段审核设计变更，核实已完成的工程量，进行工程进度款签证和索赔控制；在工程竣工阶段审核工程结算。

3.1.1.投资控制不是单一目标的控制

在监理过程中，不能简单的把投资控制仅仅理解为将信息工程项目实际发生的投资控制在计划投资的范围内，而应当认识到，投资控制是与质量控制和进度控制同时进行的，他是针对整个信息工程项目目标系统所实施的控制活动的一个组成部分，在实现投资控制的同时需要兼顾质量和进度目标。在实现投资控制时应当注意以下问题：首先，在对信息工程项目的投资目标进行确定或论证时，应当综合考虑整个目标系统的协调

和统一，不仅要使信息工程项目的投资目标满足项目业主的需求，还要使进度目标和质量目标也能满足项目业主要求。这就要求在确定信息工程目标系统时，要认真分析项目业主对信息工程项目的整体需求，做好投资目标、进度目标和质量目标三方面的反复协调工作，力求优化地实现各目标之间的平衡。其次，在进行投资控制的过程中，要协调好与质量控制和进度控制的关系，做好三大控制的有机配合。当采取某项投资控制措施时，要考虑这项措施是否对其他两项目标控制产生不利影响。把监理工程师站点加入收藏夹 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com