

秘书技巧心得：高效调研的方法秘书资格考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/604/2021\\_2022\\_\\_E7\\_A7\\_98\\_E4\\_B9\\_A6\\_E6\\_8A\\_80\\_E5\\_c39\\_604644.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/604/2021_2022__E7_A7_98_E4_B9_A6_E6_8A_80_E5_c39_604644.htm)

一、突出前瞻性，在发展方向上当参谋 区第五次党代会以来，区委在经济社会发展方面提出了新思路、新任务、新举措。如何围绕区委工作大局，形成一批针对性、操作性强，实际价值高的调研成果，成为办公室的一项重要任务。为此，我们在调研的超前性上下功夫，主动围绕涉及全市发展的方向性、战略性问题，抓住苗头性、倾向性问题，积极为区委建言献策。一是围绕全年发展目标开展调研。年初区委经济工作会议前，我们围绕全年经济社会发展重点，组织专题调研组，开展年度经济工作调研。通过深入分析国家宏观经济政策走向及全区发展的优势和不足，明确了发展方向，提出了建设“旅游新区、经济强区、和谐景区”的建议，明确了全年经济社会发展目标、任务和措施，形成了《关于2007年区委工作的建议》。此《建议》在区委全会上讨论通过，为全年工作端出了“盘子”，定了“调子”，为指导全年工作发挥了较好的作用。二是围绕发展定位开展调研。永定区是张家界市的主城区，又是重要的旅游景区，具有十分明显的区位优势、资源优势和品牌优势。在新的发展阶段，如何科学定位，引导区域经济又好又快发展，成为区委领导研究的一个重要课题。我们通过调研，结合国内外旅游经济发展形势和我区实际，提出了把永定区建设成为山水休闲旅游名城的发展定位，并提出了发展休闲旅游，带动城市和新农村建设，推进新型工业化和农业产业化的建议。形成了《建设世界旅游精品，打造山

水休闲名城》调研文章，被省委《决策天地》2007年第2期刊发推介。其中，发展休闲旅游，推进新型工业化和农业产业化的具体措施被区委采纳，在具体工作中得到了落实。三是围绕建设世界旅游精品开展调研。我们根据市委、市政府建设世界旅游精品和“面向国际的山水旅游城市”的战略目标，结合永定区实际，对与经济发展密切相关的软环境进行了专题调研，形成了《对优化世界旅游精品软环境的思考》一文，提出了构建和谐永定的一些具体建议。这篇文章被《张家界督查》、《张家界日报》和《湖南日报》、《湖南科技》推介刊发，并被评湖南省“三基一化”优秀调研文章。同时立足于旅游经济的可持续发展，开展了我区旅游经济的深度调研，形成了《提升旅游经济效益研究》，部分内容被我区旅游产业发展规划采用。

二、体现政策性，在工作措施上提建议

随着改革开放的不断深入和部分政策法规的调整，区县在执行政策、法律过程中制定的一些政策性措施也必然要随着经济社会的发展进行相应的调整，使之与新形势、新任务相适应。我们在调研中紧密结合工作实际，对这些政策性措施进行了深入的调研，形成了一批富有建设性的调研成果。

一是把握社会热点，研究具体对策。征地拆迁问题是社会热点问题，永定区地处张家界市府所在地，随着城市建设发展，征地拆迁暴露出来的问题越来越突出，市、区政府原来出台的有关征地拆迁安置工作政策越来越不适应新形势的需要，出台切实可行的征地拆迁政策迫在眉睫。为此，我们紧跟区委、区政府的重点工作，积极组织开展征地拆迁安置工作专题调研。区委常委、办公室主任秦平武同志亲自带领课题组到相关职能部门和档案部门查阅相关政策法规，到城

区6个街道办事处实地走访调查，还带领调研组到长沙雨花区等先进单位学习经验，形成了很有深度的调研成果《事关世界旅游精品建设的成败永定城区征地拆迁安置工作的调查与思考》，得到了市委书记胡伯俊同志的肯定，并已转化成区委、区政府给市委、市政府的建议，为市政府调整征地拆迁安置工作有关政策发挥了积极作用。二是紧贴工作重点，提出具体措施。做好基层基础工作，加快建设一支高素质的社区和村干部队伍，是省、市委部署的一项重点工作，对于落实建设世界旅游精品、推进新型城市化战略决策具有重要意义。为此，我们着重对社区和村干部队伍情况进行了专题调研，深入研究了有关社区、村干部队伍建设的政策法规，实地走访了6个街道办事处、5个乡镇，召开了多次座谈会，并学习考察了周边区县在社区和村干部队伍建设方面的先进经验，形成了《永定区社区和村干部队伍存在的问题、成因与建议》的调研报告，从选拔任用、教育培训、规范管理、激励保障等方面提出了加强社区和村干部队伍建设的具体措施。以此为基础，形成了在今年区委五届三次全会上出台的《关于进一步加强和改进社区与村干部队伍建设的决定》，该项调研成果全部转化成了区委出台的具体政策。三、抓住现实性，在解决实际问题上下功夫 增强调研工作的实效性，提高调研成果的转化率，必须在研究现实问题上下功夫，在解决实际问题上见成效。为此，我们着力突出调研工作的针对性和实效性，重点抓住以下几个方面：一是突出“新”字，研究新问题。紧紧围绕新农村建设的实践开展“农业和农村新情况、新问题研究”的专题调研，在一个多月的调研中，通过下单位、进社区、进村入户，较全面调查了全区农村经

济发展运行情况，对农业产业化、农村基础设施建设、农村劳动力转移、农村社会建设等方面进行了分析论证，为区委、区政府推进社会主义新农村建设问题提供了可靠的依据。

二是突出“难”字，解决难点问题。我区重点工程建设中施工环境问题一度困扰着各级政府和开发商、建筑商。针对这一问题，我们对我区重点工程建设施工环境进行了专题调研，对开发商反映的动迁难、开工难等突出问题进行了全面调查。通过与开发商、工程承包商、区直单位以及项目所在的街道办事处、村（居）委会干部群众进行广泛座谈，查阅征地拆迁和优化经济发展环境的政策法规及有关资料，学习兄弟县市优化发展环境的经验，据此形成的真实反映我区建设施工环境的《永定区重点工程建设施工环境调查报告》，被市委办、市委政研室内刊采用，并得到市、区领导的充分肯定。其中提出的调整政策措施、强化优化环境责任、建立优化环境“110”等建议被区委、区政府采纳并付诸实施。

三是突出“深”字，提高调研深度。由于多方面的原因，永定区还有为数不少的中小型国有企业没有完成改制，如何推进改革，转换国有企业经营体制，确保国有资产保值增值，维护国有企业职工利益，成为全区上下关注的焦点。为正确把握、顺利推进我区国有企业改革，我们对19个区属国有企业进行了认真调查和研究分析，根据我区国有企业的现状特点，具体问题具体分析，提出了改革总的思路和一些切合我区实际的具体方案，形成了《关于永定区国有企业改革与发展有关问题的调查和思考》的调查报告。这些建议在今年我区国有企业改革过程中采纳，我区的国有企业改革平稳推进，既保证了国有资产不在改制中流失，也没有发生一起因国有企

业改革引发的不稳定事件。百考试题编辑整理 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)