

二级建造师机电安装工程施工管理(12)二级建造师考试 PDF
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/604/2021_2022__E4_BA_8C_

[E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_604223.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/604/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_604223.htm) 2M312026 作业计划的实施与进度计划偏离时的调整 为保证机电安装工程施工进度计划正常实现，要抓住计划、实施、检查、调整（PDCA）四个环节的循环。

1. 进度计划的比较分析 (1) 常用的进度计划比较分析方法如下：横道图比较法。S形曲线比较法。“香蕉”形曲线比较法。前锋线比较法。列表法。

(2) 通过比较能得出实际进度与计划进度是相一致、超前、滞后的三种情况。(3) 分析出现的进度偏差对后续工作和进度计划的影响：

若出现的偏差是关键性工作，则无论偏差大小，都会使后续工作及进度计划产生影响。若出现的偏差大于总时差，则必将影响后续工作和进度计划。若出现的偏差大于自由时差，则对后续工作产生影响。

把二级建造师站点加入收藏夹(4) 综合上述三种出现的进度偏差的情况，如果出现前两种进度偏差，就必须对进度计划进行调整；如果出现第三种进度偏差出现，不需要调整进度计划，而采取应对措施，在以后编制施工月、旬作业计划时予以考虑解决。

2. 计划的调整方法、步骤及内容 (1) 计划的调整方法 改变某些工作之间的衔接方式。缩短某些工作的持续时间。

调整资源供应主要措施。增减施工内容，采取措施对局部逻辑关系进行调整。改变施工方案和施工方法，使单位时间内工程量的增加或减少。在相应工作时差范围内改变起止时间。

(2) 调整进度计划的步骤如下：分析施工月、旬作业计划实施结果的实际进度与/考试大/计划进度比较。确

定调整对象和目标。 选择适当的调整方法。 编制调整方案。 对调整方案进行评价和决策。 确定调整后付诸实施的新施工进度计划。(3)进度计划调整应包括以下内容： 施工内容。 工程量。 起止时间。 持续时间。 工作关系。 资源供应。 3. 采用调整进度计划的方法和措施确定后，重新绘制符合实际进度情况和进度控制目标的新施工进度计划。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com