

二级建造师辅导：施工管理的组织二级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/607/2021_2022__E4_BA_8C_E7_BA_A7_E5_BB_BA_E9_c55_607444.htm

施工管理的组织 建设工程项目是一个系统。系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素。控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施，其中组织措施是最重要的措施。

1. 掌握项目结构分析 项目结构图（WBS）不同于项目组织结构图，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，反映了组成该项目的所有工作任务。项目结构图和项目结构的编码是编制其他编码的基础。

2. 掌握施工管理的组织结构 组织结构模式反映了组织系统中各子系统之间或各元素（工作部门或管理人员）之间的组织关系（指令关系），它可用组织结构图来描述。常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构等。在职能组织结构中，每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级部门下达的工作指令，它就会有多个矛盾的指令源。在线性组织结构中，每一个工作部门只有一个直接的上级部门。矩阵组织结构中，设有纵向和横向两种不同类型的工作部门，每一项纵向和横向交汇的工作，指令来自于纵向和横向两个部门，可采用以纵向或以横向部门指令为主的矩阵组织结构模式。建设项目组织系统常采用线性组织结构模式。

3. 熟悉施工管理的工作任务分工 组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。每个建设项目都应在项目管理任务分解的基础上编制工作任务分工表，明确项目经理和主管部门或主管人员

的工作任务。4. 熟悉施工管理的管理职能分工 项目管理职能分工可以用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和工作岗位对各项工作任务的管理职能分工。管理职能包括提出问题、筹划、决策、执行和检查等工作环节。

5. 熟悉施工管理的工作流程组织 工作流程组织反映了组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可以用工作流程图来表示。工作流程组织的任务就是定义工作的流程，包括管理工作流程、信息处理工作流程和物质流程组织（如设计工作流程、采购工作流程、施工作业流程等）。工作流程组织体现了动态的组织关系，组织结构模式和组织分工体现了相对静态的组织关系。把二级建造师设为首页，尽情收藏你的好资料！点击查看工程施工管理资料gt. 更多信息请访问：百考试题二级建造师网校 二级建造师免费题库 二级建造师论坛 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com