

中国电子商务：邹华的个性化生意 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/61/2021_2022__E4_B8_AD_E5_9B_BD_E7_94_B5_E5_c40_61375.htm 未来一段时间，邹华和赵衡所要做的，正是将这一个小钱赚大钱”的模式踏踏实实地实施下去。然而，这并不意味着创业将一帆风顺 记者出身的邹华和赵衡当然知道web2.0意味着什么。从采访过的基金和风险投资那里，邹华感觉到，现在互联网创业中最热门的概念就是web2.0，而这也是各类资金看好的方向。不仅如此，在媒体圈，每周都有人传来辞职创业的消息他们的事业无一例外都与web2.0有关。这一次，轮到他们自己了。创业源头 两人的创业念头最早产生于2005年7月下旬。那一天，邹华和赵衡看到一则这样的报道：Google富豪、风险资本家John Doerr和Ram Shriram，准备将1600万美元的风险基金投入他们的下一个目标，一个具有古怪名字的网站项目Zazzle。被Doerr称为“完美个性倡导者”的Zazzle，是一家刚成立两年的在线市场商务网站。它吸引了一些社会生产团体成员，超过1000个有影响力的艺术家，其有影响力的合作伙伴包括沃特迪斯尼、美国国会图书馆，为网站提供高质量的图案。人们能够在网站上搜索并选择一幅图像，然后使用在线设计工具放大图像，再将它用于邮票、艺术品、海报以及其它印刷品。而Zazzle将依次付给艺术家和内容提供商版权费。Doerr说，这是电子商务取得重大突破的象征。而大洋彼岸的邹华和赵衡却看到了机会。邹华发现，Zazzle的在线商店类似于集中定制的概念，比如，人们对将要购买的商品，可以加入自己的想法，并为自己量身定做。相对于传统人为界定

的有限选择，这种无限制性的选择更侧重于从客户的需求出发，注重客户的体验。在过去，这不可想象。人类一直在用“二八定律”来界定主流，计算投入和产出的效率。它贯穿了整个生活和商业社会这是1897年意大利经济学家帕累托归纳出的一个统计结论，即20%的人口享有80%的财富。尽管，这并不是一个准确的比例数字，但表现了一种不平衡关系，即少数主流的人(或事物)可以造成主要的、重大的影响；以至于在市场营销中，为了提高效率，厂商们习惯于把精力放在那些有80%客户去购买的20%的主流商品上，着力维护购买其80%商品、却只占20%的主流客户。不可否认，Zazzle正在“唤醒”长期被忽略不计的80%。它为这部分顾客提供了各式各样的选择。另一方面，只要渠道足够大，非主流的、需求量小的商品销量也能够和主流的、需求量大的商品销量相匹敌。这是一种全新的商业模式，公司的利润不再依赖传统的20%的“优质客户”，而是许许多多原先被忽视的客户他们数量庞大，足以让你赚得丰厚利润。市场调查看起来不错。只是，美国的Zazzle被搬到中国来，是否还能同样生存下去？换而言之，这样的市场空间在中国是否也同样存在？它有多大？这是邹华和赵衡无法回避的问题。从7月起，这两个青年在全国超过10个城市做了各式各样的市场调查，“目前得到的结果很让人满意。”邹华说。“我们主流的目标群体是中产阶级的孩子。具体来说，这群人年龄在25岁以下，他们对商品的价格不敏感、有个性、追求时尚，并且乐于接受新事物。”“无论从任何一个角度来定义，中国现在已经拥有了数量可观的中产阶层。目前，大多数经济学家都同意，中国中产阶级的人数已经达到了1亿以上。显然，相对应的

市场空间就变的非常地庞大。”赵衡表示。只是，Zazzle最为倚重的个人定制邮票业务，在中国却无伸展之地。那么，还有什么样的业务在中国比较有市场呢？这个时候，两个年轻人想起了他们的长处。他们利用自己原有的人脉资源，找到德国Spreadshirt的创始人Lukasz Gadowski。Spreadshirt的经营模式和Zazzle大同小异，稍有不同的是，前者只做T-shirt及其服装衍生产品。把简单的事情做到极致就是绝招，这给邹华和赵衡带来灵感。而且，T-shirt是快速消费品的一种，价格适中，在中国，几乎每一个人在每个季度都可能多次消费。剩下来，这两个年轻人还需要一个好网站、一套有效的物流配置、一个有创意的艺术团队、一个各司其职的创业团队以及舍得投入大把时间。可能出现的版权问题，也是让这两个年轻人比较头疼的事情。互联网上充斥着不知来源的图案，如果有人冒充原创者赚取版权费，无疑，这将让他们的业务事倍功半。为此，“我们已请好了相关方面的律师。”赵衡说。不管怎样，一切都在顺利的准备中。2005年11月，邹华和赵衡注册了上海涂腾信息技术有限公司；由来自大中华区域7所美术高校院校组成的创意支持力量，全部到位；连接全国一线城市的物流配送网，已经搭建完毕；而他们的另一个创业伙伴及相关团队，在北京也准备好了公司的门户网站，并在于2006年2月底开始全面内测。似乎，万事俱备，只等开工。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com